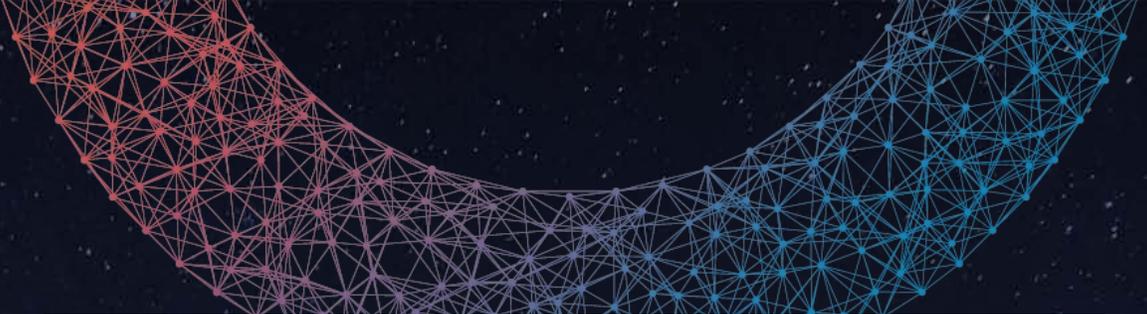




# 专 利 布 局 概 论

不同企业布局策略，同一个汇诚服务



目

录

## 01. 专利布局简介

- 01-1. 专利布局内容介绍
- 01-2. 专利布局的典型模式

## 02. 新创个体

- 02-1. 新创企业类型
- 02-2. 新创企业布局流程
- 02-3. 新创企业布局策略

## 03. 竞争企业

- 03-1. 竞争企业类型
- 03-2. 针对竞争企业的专利布局

## 04. 特定领域企业

- 04-1. 机械领域企业
- 04-2. IT领域企业
- 04-3. 医药化工领域企业



01

# 专利布局

---

01-1. 专利布局内容介绍

01-2. 专利布局的典型模式

# 专利布局内容介绍

## 基本内容

### 专利布局

企业综合产业、市场和法律等因素，对专利进行有机结合，涵盖了企业利害相关的时间、地域、技术和产品等维度，构建严密高效的专利保护网，最终形成对企业有利格局的专利组合。

## 整体目标

### 保护式布局

对原始创新的强基保护；  
对原始创新的扩展保护；  
对原始创新的延续保护；  
对原始创新的迷惑保护

### 储备式布局

技术应用场景的预判  
面向行业标准的储备  
考虑技术的全要素革新

### 对抗式布局

对竞争对手的外围包围  
自身差异化进行重点突围  
局部优势攻击

# 专利布局中的专利类型

## 竞争专利

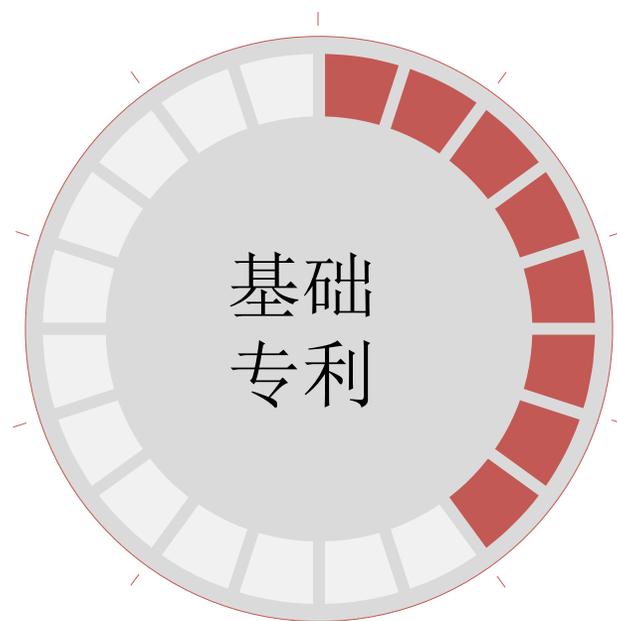
为解决同一技术问题，为实现相同或相近的技术效果而采用的不同替代技术方案的专利

## 互补专利

围绕核心或基本方案衍生出的各类改进型方案的专利，对技术本身的优化、改进以及应用

## 支撑性专利

对核心或基本方案的具体实施起到配套、支撑作用的相关技术的专利



## 延伸性专利

核心或基础方案在向其他应用领域扩展时，所衍生出的各种变型方案

## 迷惑性专利

选择若干产业前景或市场前景并不看到的技术方案申请专利，以起到迷惑作用

## 防御性公开

对于自身价值不高的，防御性公开

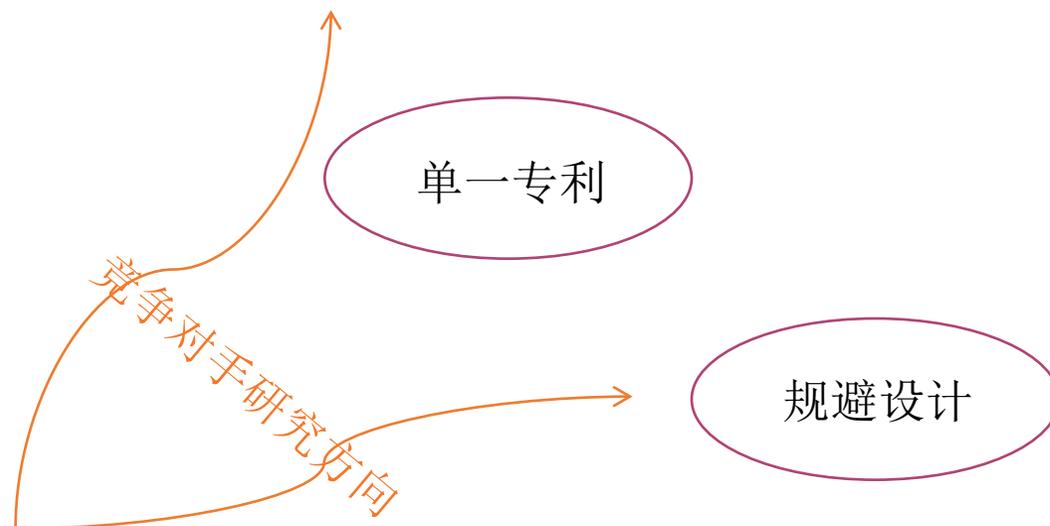
# 专利布局经典策略

## • 特定的阻绝与规避设计

仅用一个或少数几个专利来保护特定用途的发明

优点：申请和维护成本低

缺点：竞争对手容易利用规避设计避开专利效应



# 目前大多都是这种情况



实例：  
三星和苹果公司的诉讼中，三星随后修改了其产品的设计，有效避开专利

网易科技讯 5月5日消息，据外国媒体报道，三星最新旗舰手机Galaxy S III自发布以来，被很多业内人士认为外形设计不够出彩，有分析指出，Galaxy S III平淡的外表是为了规避苹果的外形设计专利。

苹果在此前称，三星手机抄袭了iPhone的众多设计元素，例如，“机身呈矩形，四角为相同圆角”以及使用“黑色边框的大屏幕机身”等元素。因此，三星的Galaxy S III参考律师建议，从苹果所列的细节入手，极力规避潜在的诉讼风险。

Top Left Corner,  
Flipped Vertically

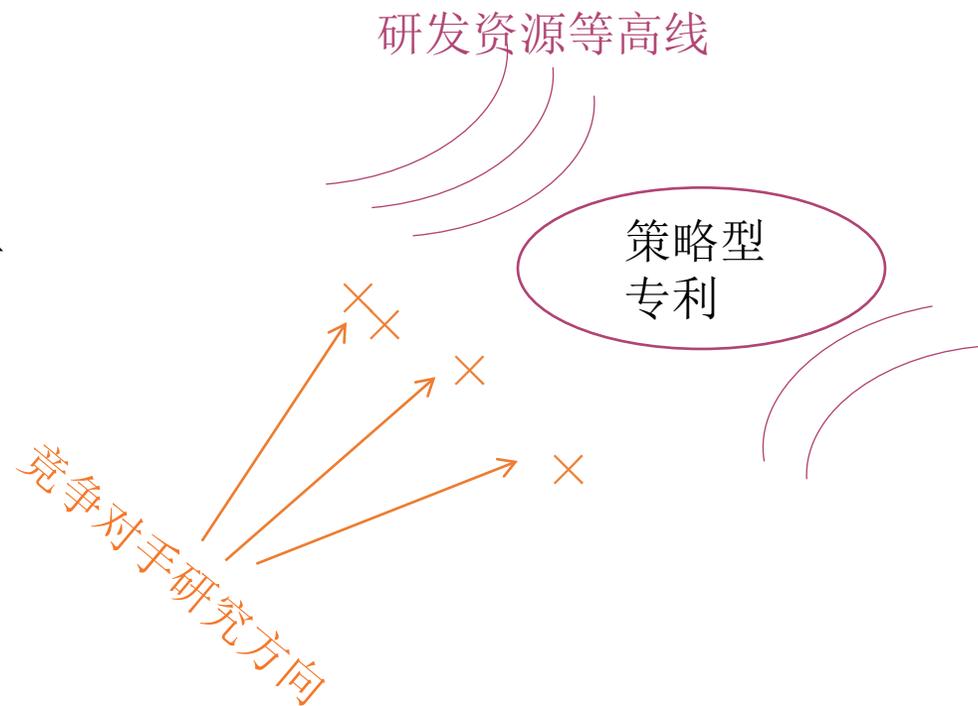
Bottom Left Corner

# 专利布局经典策略

## ● 策略型专利

保有竞争优势，避免让竞争对手有规避设计的机会。

优点：阻塞竞争对手  
缺点：成本较高



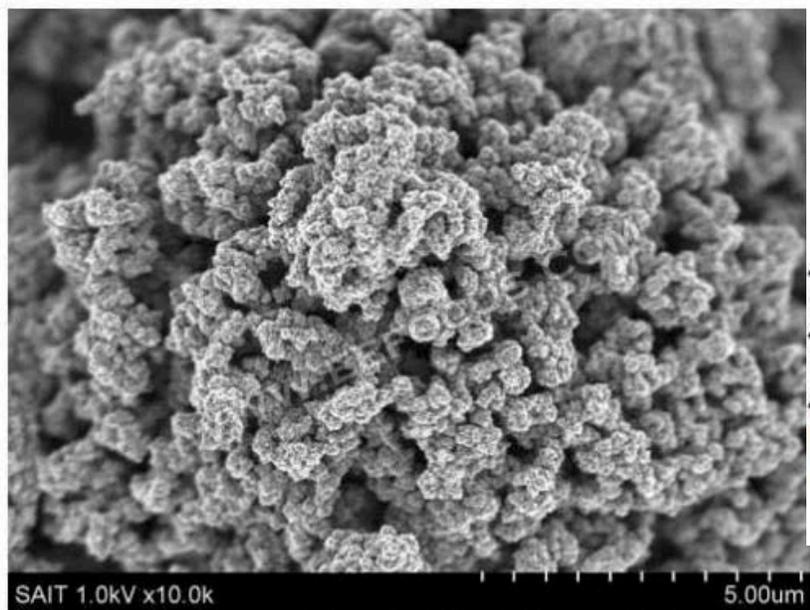
## 三星“玩起”石墨烯电池技术，这和之前有啥不同？

2017-11-28 01:09 来源：与非网

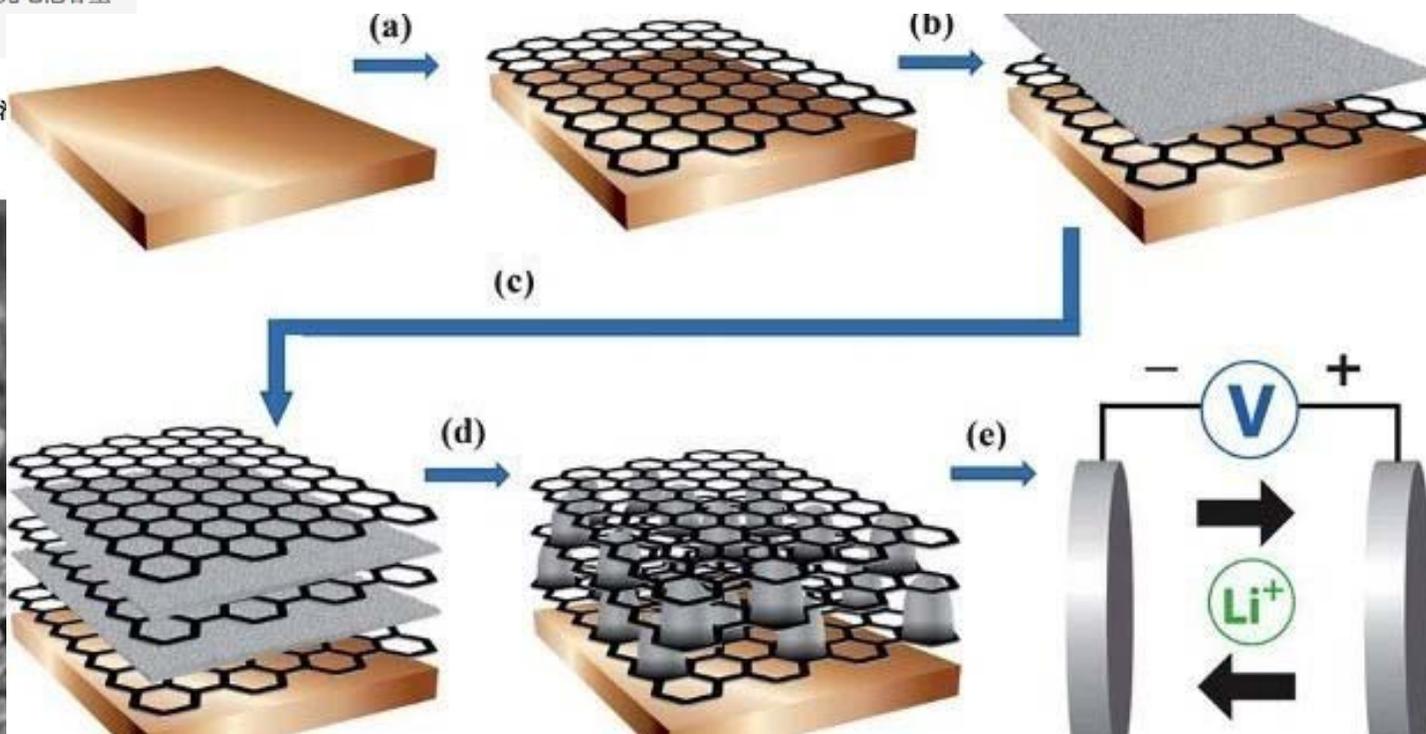
分享 加入自媒体 纠错 订阅

导读：三星电子公司在称，目前该公司已经它开发新的电池技术，即通过石墨烯材料来扩充电池容量并提高充电速度，据了解新的石墨烯技术将会使电池的充电效率提高5倍。

三星电子公司在称，目前该公司已经它开发新的电池技术，即通过石墨烯材料来扩充电池容量并提高充电速度，据了解新的石墨烯技术将会使电池的充电效率提高5倍。



This image of "graphene balls" was provided by Samsung Electronics Co. on Nov. 27, 2017. (Yonhap)



上游

下游

制备方法

气相沉积



转移



后处理

碳源选择

衬底选择

催化层制备

反应条件

还原气氛

冷却条件

覆膜选择

剥离

催化层腐蚀

转移

基底选择

掺杂

图形化

均匀化

提纯

氧化还原法, SiC外延生长法

设备

气相沉积设备

转移设备

应用

电子器件: 晶体管, 发光二极管, 集成电路, 存储器, 电容器

能源: 锂离子电池, 超级电容器, 燃料电池, 太阳能电池, 储氢材料

光电器件: 光电传感器

材料: 导电增强复合材料, 导热增强复合材料, 防水材料, 涂层, 水处理吸附材料

医用生物: 医用生物传感器

化学: 催化剂

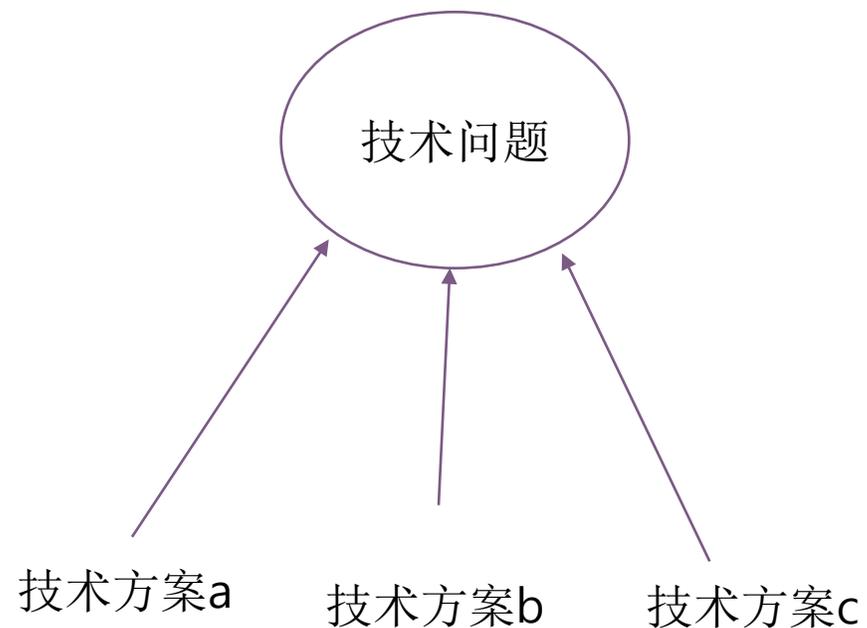
# 专利布局经典策略

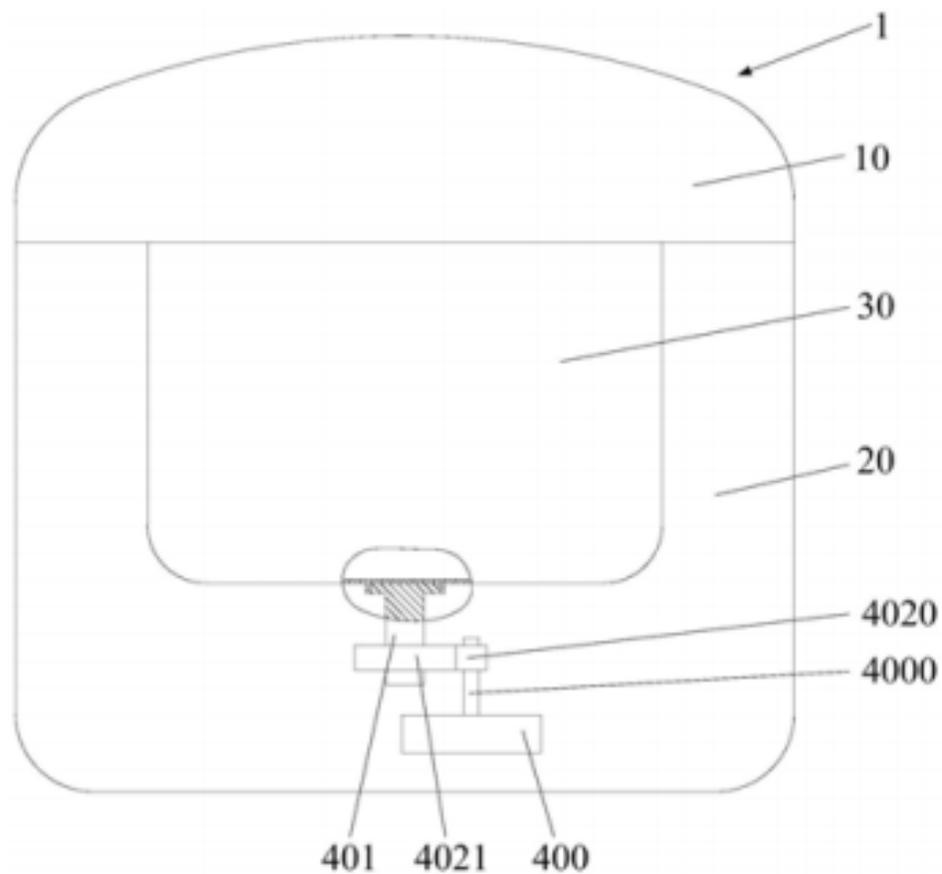
## • 策略型专利详细做法

### 1. 集束式专利组合：

1.1 解决同一个技术问题的多个技术方案

1.2 优选技术方案中技术特征的替换





CN 105615616B

1、内锅**可旋转**，消除煮饭过程中米粒粘在一起、出现结块现象

2、避免温控器组件与内锅之间出现摩擦，在内锅转动完成后处于静止状态时，温控器组件可与内锅相贴合，实现**准确测温**。

3.密封圈随内锅一起旋转，解决密封圈老化 密封的问题。

68	实用	201420668163.2 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	林毅;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦;罗志晓	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
69	实用	201420668222.6 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	詹兴;林毅;龚圆杰;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦;罗志晓	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
70	实用	201420668241.9 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	谢达桦;林毅;龚圆杰;詹兴;罗志晓;邢凤雷	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
71	实用	201420668251.2 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	林毅;龚圆杰;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦;罗志晓	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
72	实用	201420668255.0 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	龚圆杰;林毅;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦;罗志晓	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
73	实用	201420668300.2 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	龚圆杰;林毅;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦;罗志晓	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
74	实用	201420665420.7 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	罗志晓;林毅;龚圆杰;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
75	实用	201420668244.2 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	詹兴;林毅;龚圆杰;林娜;谢达桦;罗志晓;邢凤	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载

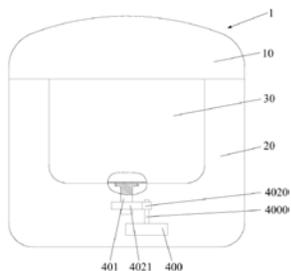
76	实用	201420668254.6 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	林毅;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
77	实用	201420668297.4 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	罗志晓;林毅;龚圆杰;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
78	实用	201420668324.8 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	邱永锋;邢胜华;林小艺	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
79	实用	201420668298.9 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	谢达桦;林毅;龚圆杰;詹兴;罗志晓;邢凤雷	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
80	发明	201410629717.2 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	谢达桦;林毅;龚圆杰;詹兴;罗志晓;邢凤雷	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
81	发明	201410629580.0 <b>审中-实审</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	龚圆杰;林毅;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦;罗志晓	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
82	发明	201410629718.7 <b>有权</b>	电饭煲	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	龚圆杰;林毅;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦;罗志晓	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载
83	发明	201410629719.1 <b>有权</b>	电饭煲及其控制方法	佛山市顺德区美的电热器制造有限公司 美的集团股份有限公司	林毅;龚圆杰;詹兴;瞿月红;林娜;邢凤雷;谢达桦;罗志晓	2014-11-07	A47J27/00 (2006.01)I	阅读 下载

## 电饭煲

CN 105615616B

权利要求书:

1. 一种电饭煲, 其特征在于, 包括:  
内盖, 所述内盖上开设有蒸汽出口;  
盖板, 所述盖板上设有蒸汽入口, 且所述盖板的周边设有密封圈;  
内锅, 所述盖板通过所述密封圈与所述内锅密闭连接, 且所述内锅为可旋转的内锅, 所述盖板随所述内锅旋转;  
蒸汽通道, 所述蒸汽通道设在所述内盖和所述盖板之间, 所述蒸汽通道的一端与所述蒸汽入口密闭连通, 另一端与所述蒸汽出口密闭连通, 且所述蒸汽通道的一端嵌入所述蒸汽入口内, 和/或, 所述蒸汽通道的另一端嵌入所述蒸汽出口内;  
外锅组件, 所述内锅放置在所述外锅组件内;  
温控器组件, 所述温控器组件安装在所述外锅组件上, 并与所述内锅相接触;  
和  
滑移杆, 所述滑移杆带动所述温控器组件移动, 使所述温控器组件与所述内锅相分离或相接触。



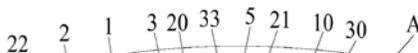
## CN 204133149 U

电饭煲

权利要求书:

1. 一种电饭煲, 其特征在于, 包括:  
内锅, 所述内锅为可旋转的内锅;  
外锅组件, 所述内锅放置在所述外锅组件内;  
加热装置, 放置在所述外锅组件内, 用于对所述内锅进行加热;  
温控器组件, 所述温控器组件安装在所述外锅组件上, 并与所述内锅相接触或分离; 和  
滑移杆, 所述滑移杆带动所述温控器组件移动, 使所述温控器组件与所述内锅相分离或相接触。

不考慮密封圈的情況  
並且加熱方式不同



CN 105615616B

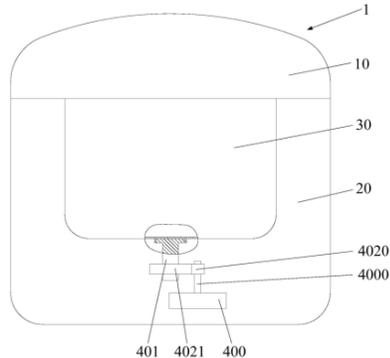
电饭煲

权利要求书:

2.根据权利要求1所述的电饭煲,其特征在于,还包括:

第一驱动装置,所述第一驱动装置带动所述内锅旋转,且所述第一驱动装置安装在煲盖上;或者所述第一驱动装置安装在所述外锅组件上,并位于所述内锅的下方或一侧,其中,所述煲盖,包括所述内盖、所述盖板和所述蒸汽通道。

3.根据权利要求2所述的电饭煲,其特征在于,所述第一驱动装置包括电机,所述电机安装在所述外锅组件上,并位于所述内锅的下方,所述电机的电机轴与所述内锅的底壁相连接,并带动所述内锅转动。

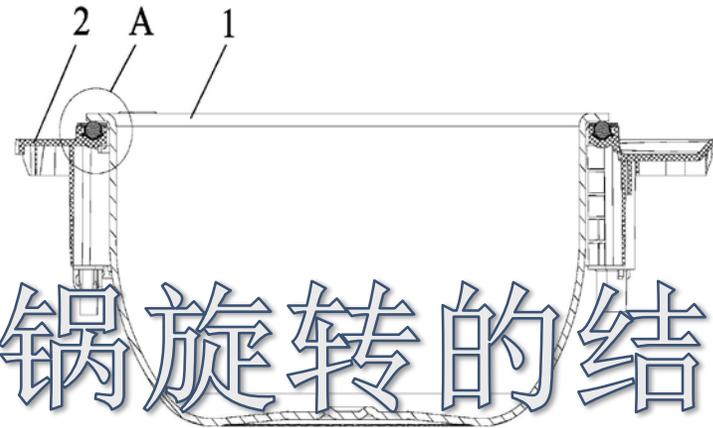


CN204192320 U

电饭煲

权利要求书:

1.一种电饭煲,其特征在于,包括:内锅,所述内锅的侧壁的上壁面上设有向外弯折的锅沿;煲体,所述内锅放置在所述煲体内,所述煲体上设有至少三个滚动体,所述锅沿支撑在所述滚动体上;和旋转驱动装置,所述旋转驱动装置带动所述内锅旋转。



控制内锅旋转的结构不同

## 电饭煲

CN 105615616B

权利要求书:

1. 一种电饭煲, 其特征在于, 包括:

内盖, 所述内盖上开设有蒸汽出口;

盖板, 所述盖板上设有蒸汽入口, 且所述盖板的周边设有密封圈;

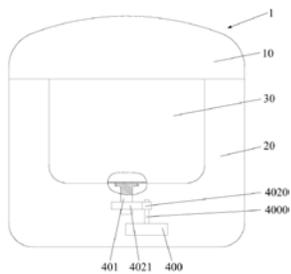
内锅, 所述盖板通过所述密封圈与所述内锅密闭连接, 且所述内锅为可旋转的内锅, 所述盖板随所述内锅旋转;

蒸汽通道, 所述蒸汽通道设在所述内盖和所述盖板之间, 所述蒸汽通道的一端与所述蒸汽入口密闭连通, 另一端与所述蒸汽出口密闭连通, 且所述蒸汽通道的一端嵌入所述蒸汽入口内, 和/或, 所述蒸汽通道的另一端嵌入所述蒸汽出口内;

外锅组件, 所述内锅放置在所述外锅组件内;

温控器组件, 所述温控器组件安装在所述外锅组件上, 并与所述内锅相接触;

和滑移杆, 所述滑移杆带动所述温控器组件移动, 使所述温控器组件与所述内锅相分离。



CN 204133147U

## 电饭煲

权利要求书:

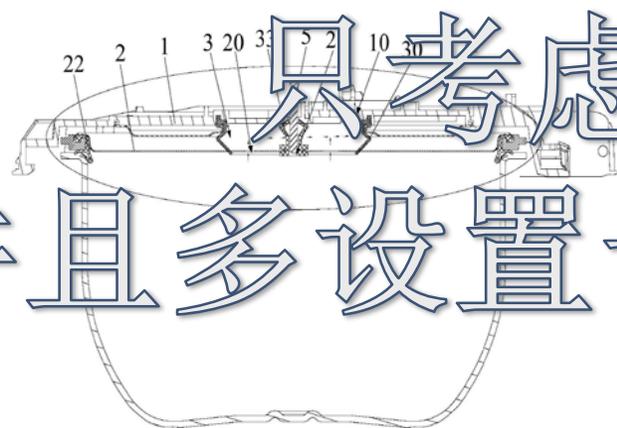
1. 一种电饭煲, 其特征在于, 包括:

煲盖; 煲体, 所述煲盖打开或盖合在所述煲体上;

内锅, 所述内锅放置到所述煲体内;

旋转驱动装置, 所述旋转驱动装置与所述内锅相连接, 并驱动所述内锅旋转;

和控制器, 所述控制器控制所述旋转驱动装置的工作。



只考虑旋转  
并且多设置一个控制器

电饭煲

CN 105615616B

权利要求书:

1.一种电饭煲,其特征在于,包括:

内盖,所述内盖上开设有蒸汽出口;

盖板,所述盖板上设有蒸汽入口,且所述盖板的周边设有密封圈;

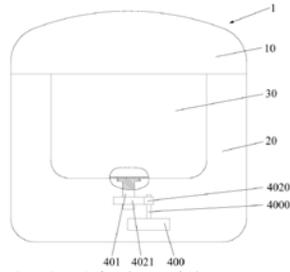
内锅,所述盖板通过所述密封圈与所述内锅密闭连接,且所述内锅为可旋转的内锅,所述盖板随所述内锅旋转;

蒸汽通道,所述蒸汽通道设在所述内盖和所述盖板之间,所述蒸汽通道的一端与所述蒸汽入口密闭连通,另一端与所述蒸汽出口密闭连通,且所述蒸汽通道的一端嵌入所述蒸汽入口内,和/或,所述蒸汽通道的另一端嵌入所述蒸汽出口内;

外锅组件,所述内锅放置在所述外锅组件内;

温控器组件,所述温控器组件安装在所述外锅组件上,并与所述内锅相接触;

和滑移杆,所述滑移杆带动所述温控器组件移动,使所述温控器组件与所述内锅相分离。



CN 204245896U

电饭煲

权利要求书:

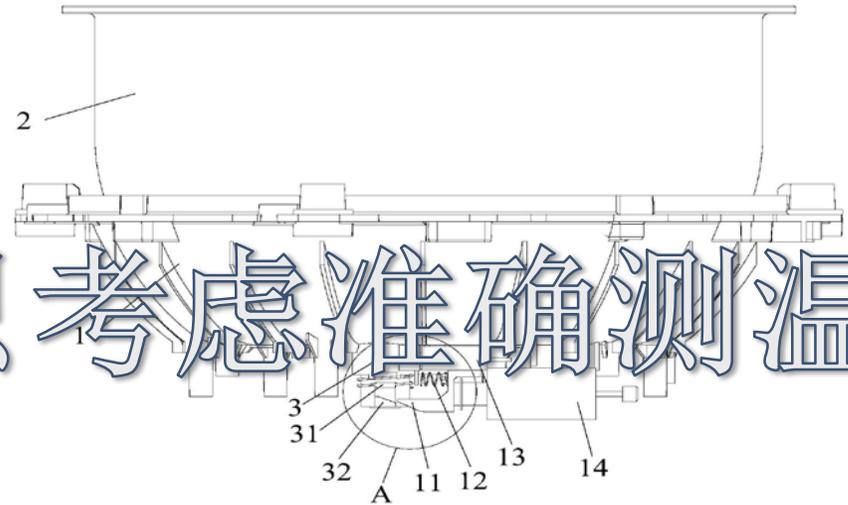
1.一种电饭煲,其特征在于,包括:

内锅;

外锅组件,所述内锅放置在所述外锅组件内;

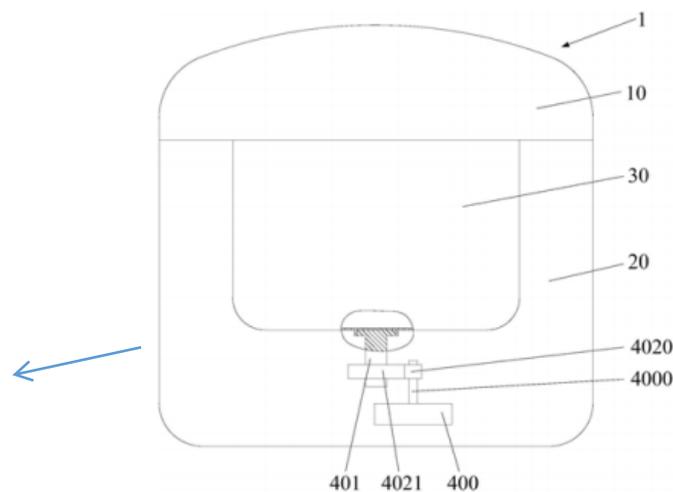
温控器组件,所述温控器组件安装在所述外锅组件上,并与所述内锅接触或分离;和

滑移杆,所述滑移杆带动所述温控器组件移动,使所述温控器组件与所述内锅相分离或相接触。



核心技术：提供一可旋转又可准确测温的电饭煲  
差别：结构位置发生细微变化

CN 204133149 U  
差别：加热方式不同，不考虑密封圈



CN 204245896U  
差别：只考虑测温

CN 204133147U  
差别：只考虑旋转

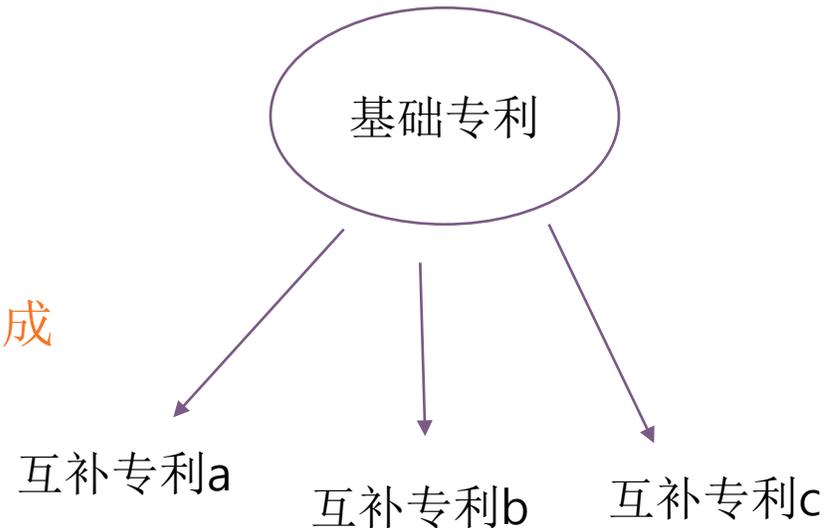
CN204192320 U  
差别：控制旋转的结构不同

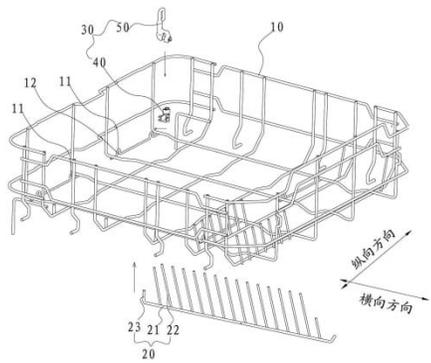
# 专利布局经典策略

- 策略型专利详细做法

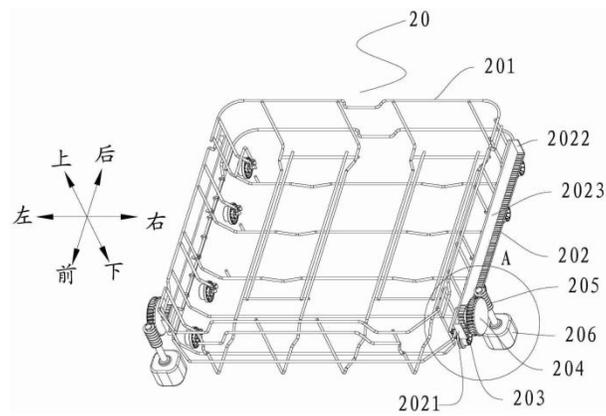
- 2. 降落伞专利组合:

- 由基础专利和其主要改进, 优化方向上的若干互补专利构成

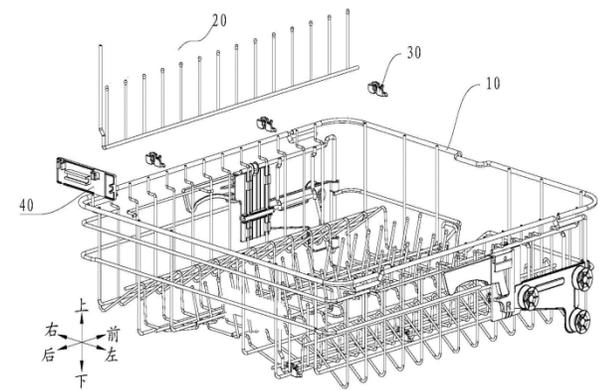




2012年8月9号的碗篮组件



2013年6月19号的碗篮组件



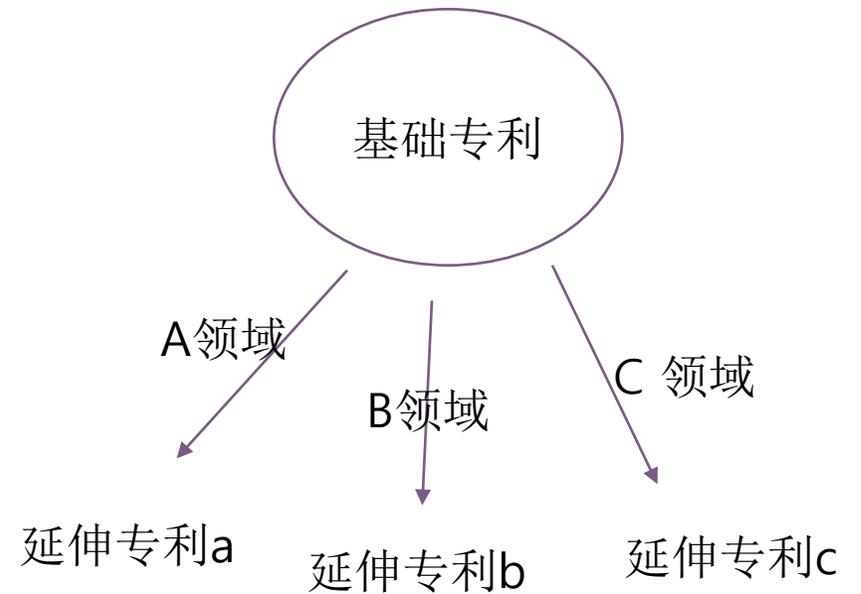
2013年12月3号的碗篮组件

2012年8月9号	2013年6月19号	2013年12月3号
<p>一种碗篮组件，包括碗篮和活动排；其特征在于，</p> <p>所述碗篮组件还包括定位机构，所述活动排通过所述定位机构与所述碗篮在放倒位置与直立位置之间可转动连接，且在直立位置定位。</p>	<p>一种用于洗碗机的碗篮组件，其特征在于，包括：</p> <p>碗篮和与<b>所述碗篮相连以驱动所述碗篮沿前后方向移动的驱动部件</b>；</p> <p>所述驱动部件包括：</p> <p>直线<b>齿条</b>，所述直线齿条设在所述碗篮上；</p> <p>与<b>所述直线齿条啮合的齿轮</b>；</p> <p><b>驱动电机</b>，所述驱动电机与所述齿轮相连以驱动所述齿轮转动；</p> <p>和</p> <p>减速机构，所述减速机构设在所述驱动电机与所述齿轮之间。</p>	<p>一种用于洗碗机的碗篮组件，其特征在于，包括：</p> <p>碗篮；和</p> <p>支撑排，所述支撑排设在所述碗篮内，<b>所述支撑排相对于所述碗篮可摆动且所述支撑排在预定位置可定位</b>。</p>

# 专利布局经典策略

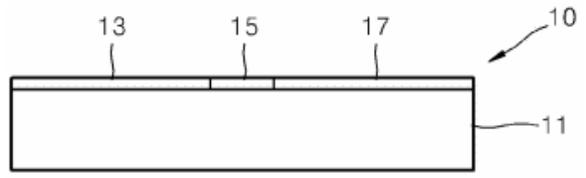
- 策略型专利详细做法

3. 星系组合：  
由基础方案在各个领域中产生的延伸性专利构成

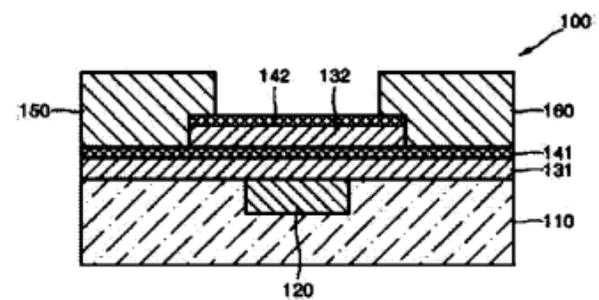
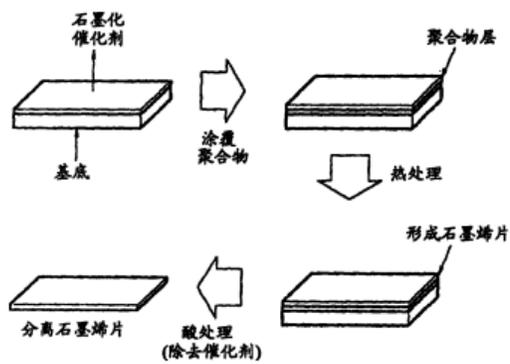




图像传感器



石墨烯发光装置



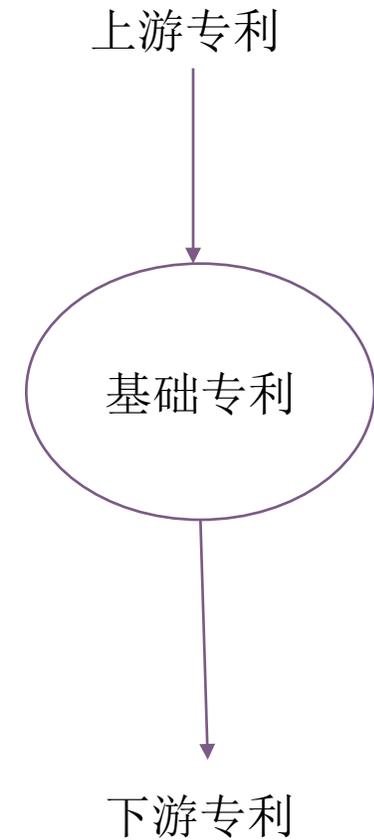
包含石墨烯沟道层的电子器件

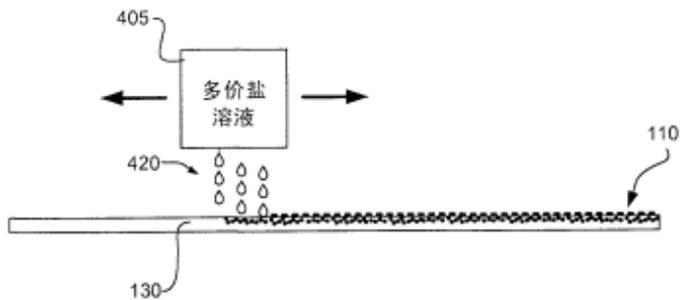
# 专利布局经典策略

- 策略型专利详细做法

## 4. 链式专利组合

由一个技术方案的专利或专利组合，和为该方案的产业化实现和应用提供支持的上下游支撑性专利和专利组合构成





## 用于喷墨打印的新闻纸介质

(54) 发明名称

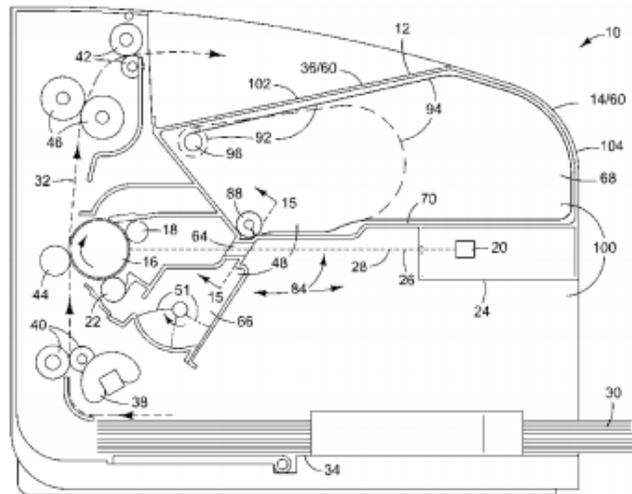
喷墨油墨组合物

(57) 摘要

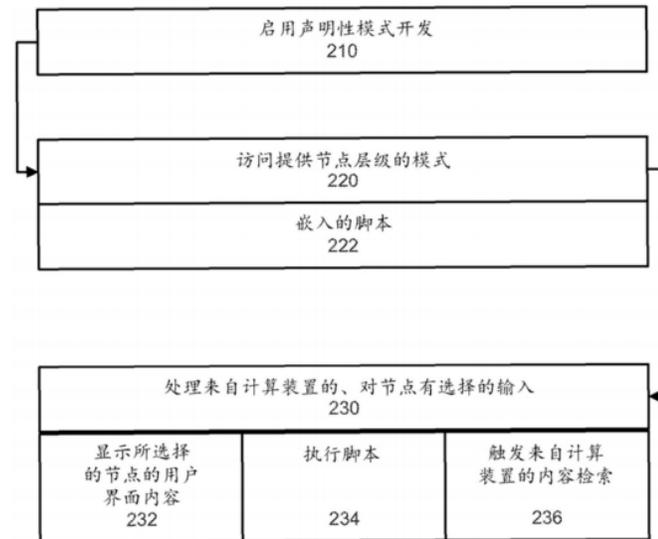
一种喷墨油墨组合物,其包含约3重量%至8重量%的选自双丙酮醇、2,3-丁二醇、1,3,5-三噁烷、己二醇和它们的组合的溶剂。所述组合物还包含约0.5重量%至1重量%的1,2-己二醇;约0.1重量%至2.0重量%的含氟表面活性剂;约3重量%至6重量%的颜料;分散剂;和水。

CN 101506319 B

喷墨油墨组合物



打印机



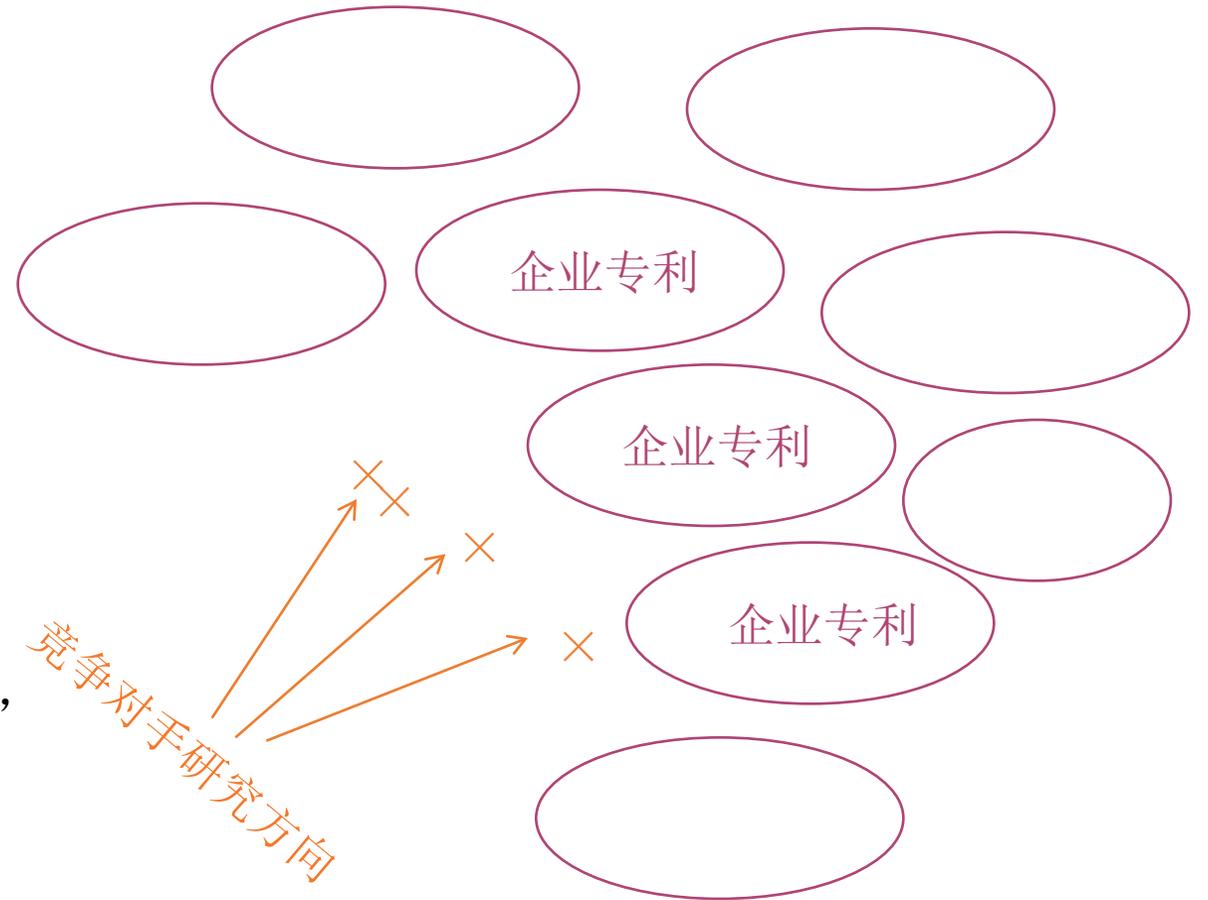
用于向打印机  
远程提供应用功能的方法和  
计算机系统

# 专利布局经典策略

## ●地毯式专利

用于不确定性高的新兴技术、各个研究方向都能产出结果，或是专利的重要性尚未明朗化的时期。

例如，  
有系统地在每个步骤用专利来形成地雷区，以阻断竞争者进入，而对于强行侵入技术领域的竞争对手，也可通过专利诉讼的方式将其逐出该领域

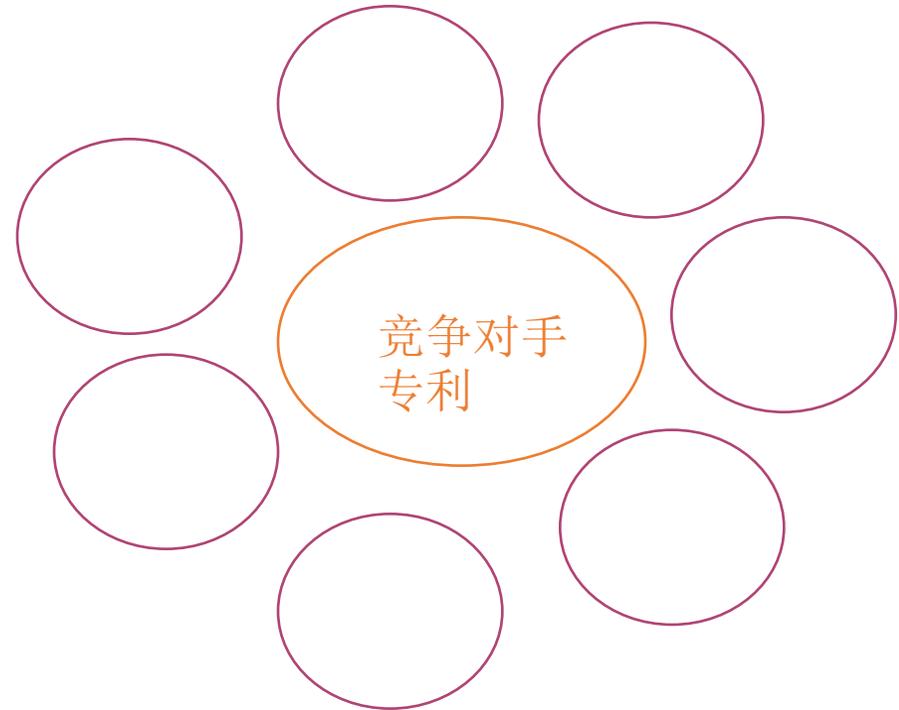


# 专利布局经典策略

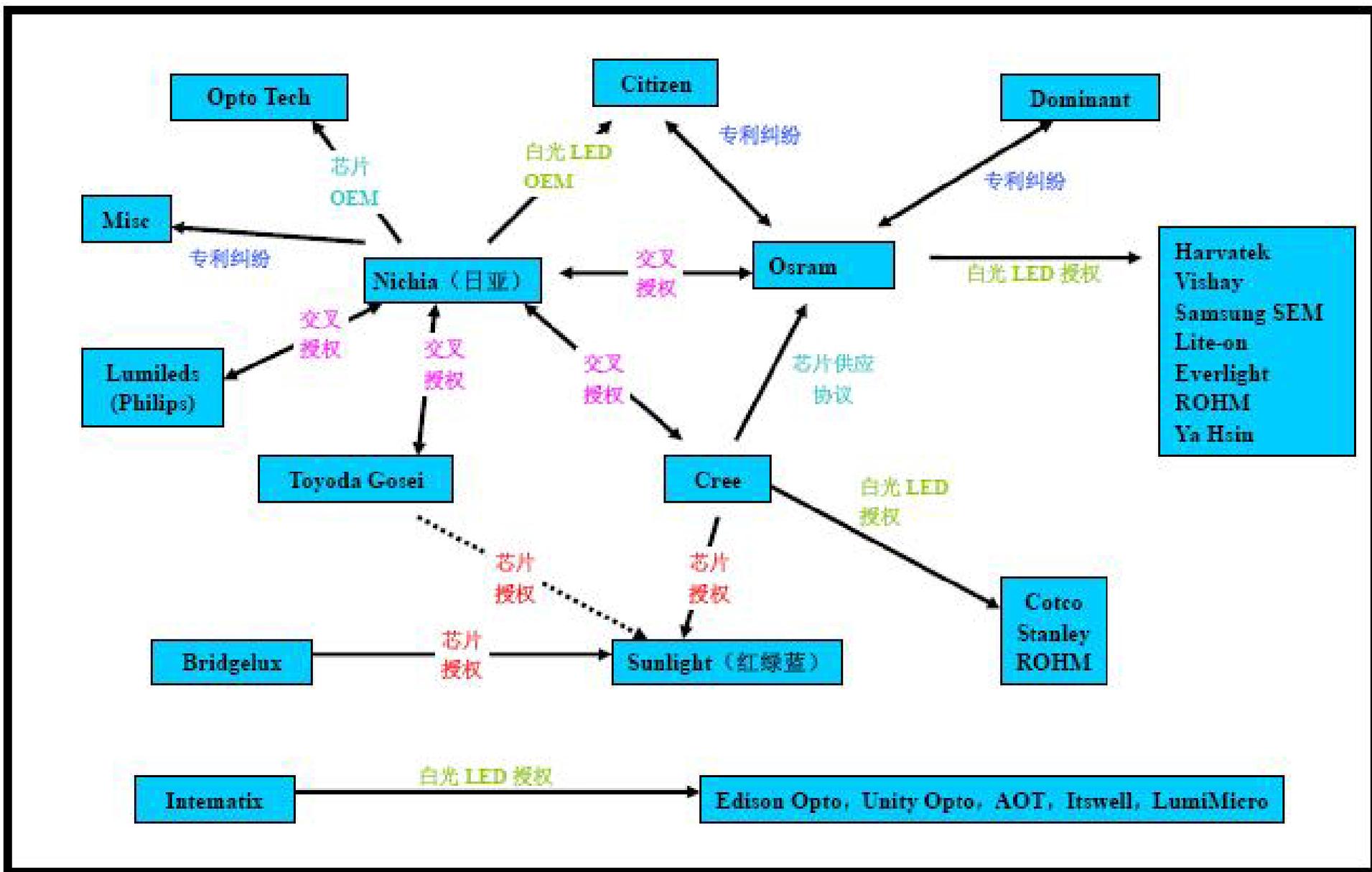
## • 包绕式专利布局

以多个小专利包绕竞争对手的重要专利。

例如，以各种不同的应用来包绕基础型专利，很可能就使得基础型专利的价值荡然无存，当竞争对手有基础型专利时，可以通过包绕式专利作为**交互授权**的条件。







全球 LED 专利授权和纠纷分析图



02

# 新创个体

---

01-1. 新创个体类型划分

01-2. 新创个体专局流程

01-3. 新创个体布局策略

## 开拓型 新创

拥有独一无二的技术  
性创意或技术.在技术  
史上从没有过先例

## 颠覆型 新创

采用全新的工程技  
术,开拓市场空白  
点,颠覆现有行业  
发展趋势

## 持续型 新创

站在前人基础上,致  
力于对现有技术持续  
的改善

(绝大部分都是此类)

# 专利布局对新创个体的作用



## 提高竞争力

加强技术创新，使得在激烈的市场竞争中能够和成熟企业抗衡，甚至逐步占据优势。

## 吸引投资

单独专利的价值体现总是低于专利组合的价值，使用合理的专利布局能够提高本身技术资产的价值，更容易吸引投资，克服投资中常出现的融资约束问题，增加融资谈判中的砝码

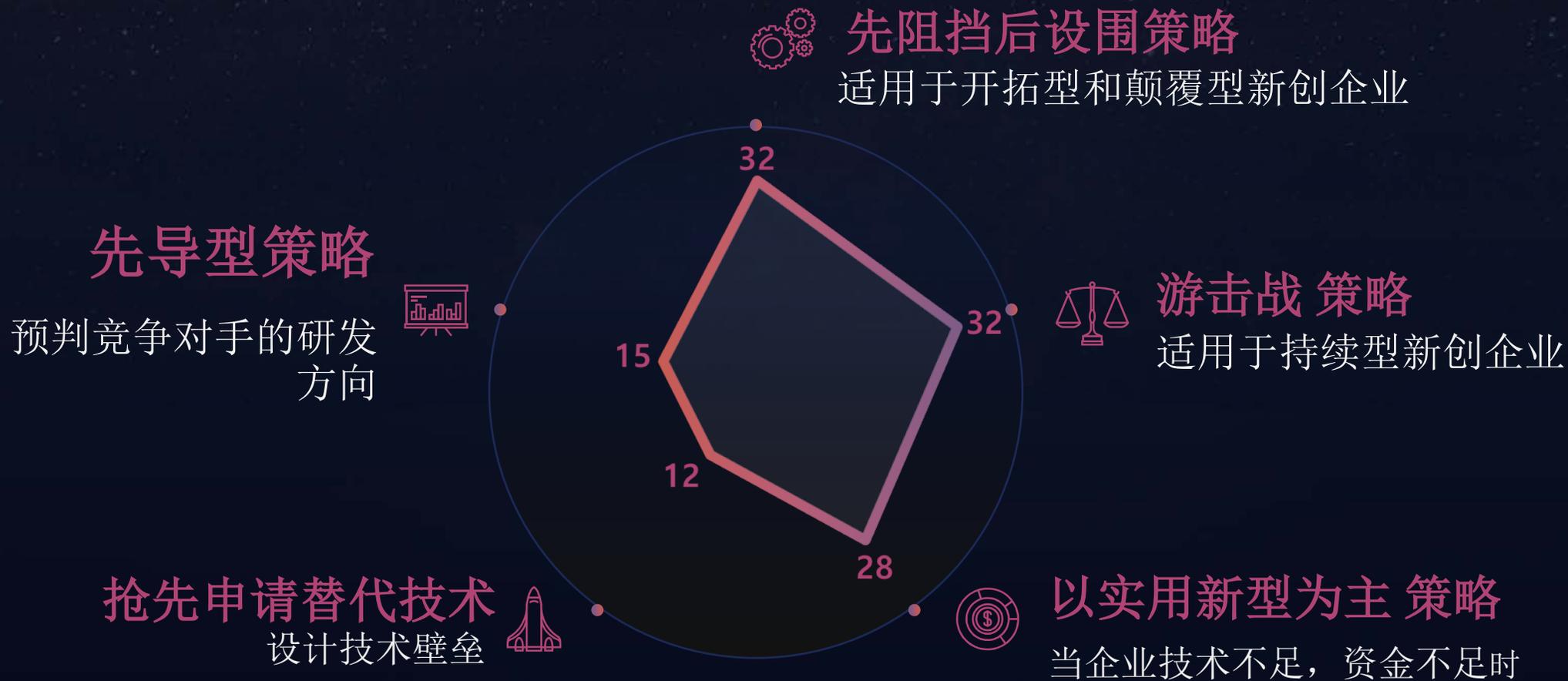
## 建立“护城河”

为了让企业不能自如地开发新品、采用新技术，需要想法设法地避开新创企业专利布局的阻碍，有利于发展壮大的竞争环境和格局

# 布局策略导图



# 新创个体专利布局常见策略





# 先 阻 挡 后 设 围

## 1、前期，对其核心技术申请一个或几个专利 (阻挡)

保护范围应尽可能宽，能最大程度地覆盖企业创🚧技术

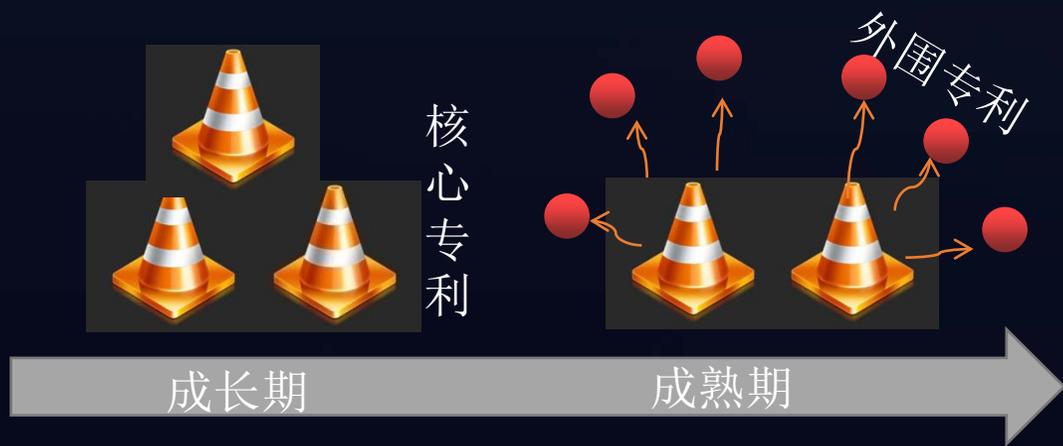
以防御为主，申请少量核心产品或核心技术专利形成“路障式专利布局”

## 2、后期，扩展专利布局，形成专利丛林 (设围)

在核心产品或核心技术周围申请相关专利

在核心技术的发展方向上不断挖掘新技术

核心专利进入其他国家或者地区





# 游击战

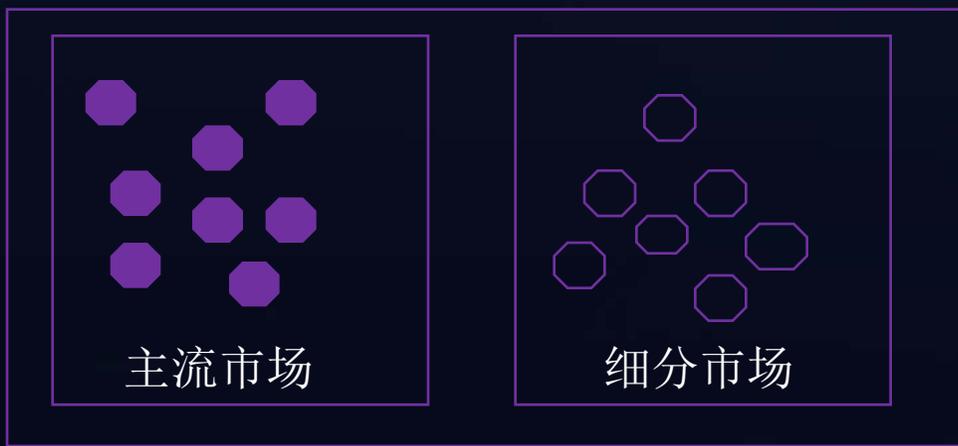
## 1、寻找竞争对手的技术空白区

需要在竞争对手的密布的防线夹缝中寻找生存机会

## 2、规避设计

从敌人薄弱的环节入手，以己之长攻彼之短

从与竞争对手不同的研发方向入手；  
从被竞争对手忽视的小众产品入手；  
在大公司忽略的细分市场完成布局。





实用新型  
为主

适用于 **企业资金少，又希望快速实现保护**的情况  
保护其技术改良和自主创新的重要途径



对核心技术设置技术壁垒

抵抗竞争对手，否则很快就会失去市场优势



对竞争对手的**研发方向进行预判**

充分掌握行业发展动态，竞争对手专利布局状况及市场状况



# 03

## 竞争企业

---

03.2 竞争企业类型

03-2. 针对竞争企业的专利布局



# 竞争企业类型



## 布局原则

- 以我为主，动态优化专利布局策略
- 聚焦焦点，抓住重点产品和核心技术
- 先发制人，抢先布局基础专利
- 运营为导向，打通专利运用全链条

# 针对竞争对手的布局基本思路

## 分析竞争对手

分析竞争对手产品和技术实力  
分析竞争对手专利布局策略  
(申请趋势、专利技术分布、专利地域)  
分析竞争对手专利运营策略.

分析  
竞争对手

## 识别竞争对手

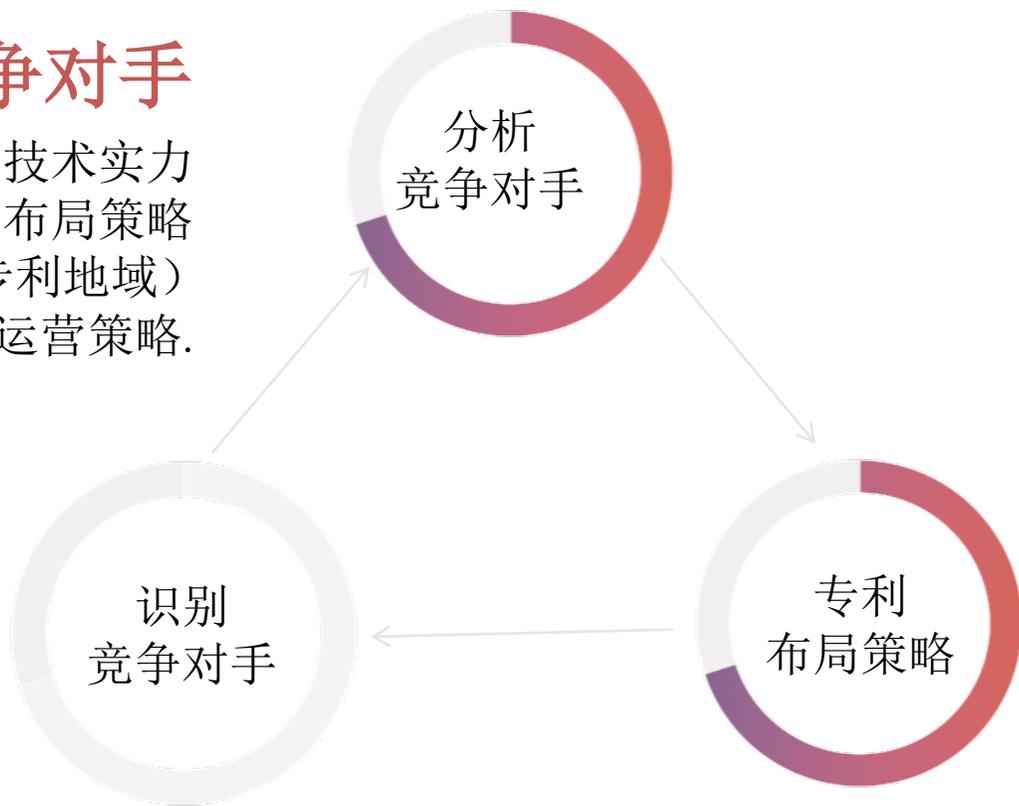
统计专利申请人排名  
分析专利申请人的集中程度  
分析申请人专利活跃度  
分析核心专利或基础专利的  
申请人.

识别  
竞争对手

专利  
布局策略

## 专利布局策略

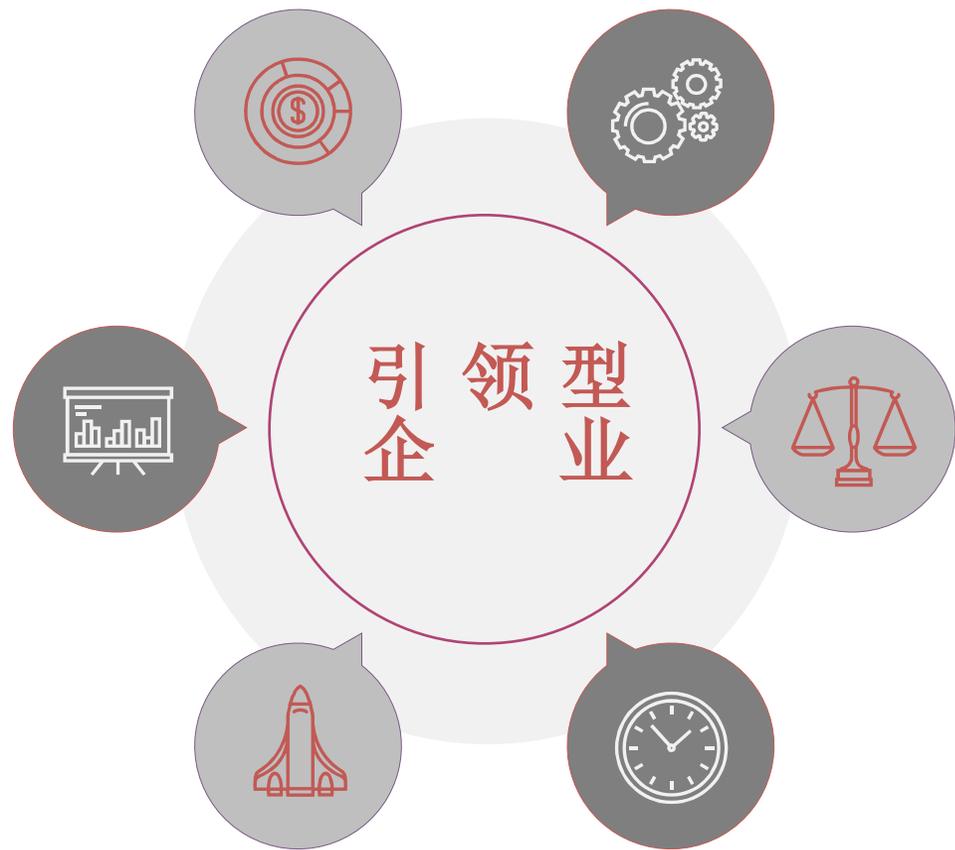
针对不同的竞争对手指定不同的专利布局策略  
包括：防御性专利布局策略，竞争性专利布局策略、差异化专利布局策略、破坏型专利策略等



# 针对竞争企业的专利布局

## 01 | 交叉布局专利策略

- 在产业发展初期，引领型企业采用相对宽松的专利布局和保护策略
- 可围绕竞争对手的基础专利或核心专利，进行改进和创新，进行专利布局，为后续寻求交叉许可做准备



在产业内技术和产品实力较强，具有主导竞争格局能力的企业

# 华为知识产权创新大事记

1995年 1997年 1999年 2000年 2001年 2002年 2003年 2005年 2006年 2007年 2008年 2009年 2010年



**1995年—2000年**  
第一阶段：知识产权起步阶段

**2001年—2007年**  
第二阶段：知识产权高速发展阶段

**2008年—2010年**  
第三阶段：知识产权初具规模阶段



余承东

24分钟前 来自 HUAWEI P20 Pro

多年来华为坚持研发投入，鼓励知识创新，推动科技发展。保护知识产权，我们将不断努力!

@华为终端公司

#世界知识产权日#截至2017年12月31日，华为累计专利授权74,307件；申请中国专利64,091件，外国专利申请累计48,758件，其中90%以上均为发明型专利。崇尚科学、尊重知识、保护知识产权，我们将在创新的道路上，继续一步一个脚印，行得踏实，走得更远!



35分钟前 来自 微博 weibo.com

67 54 116

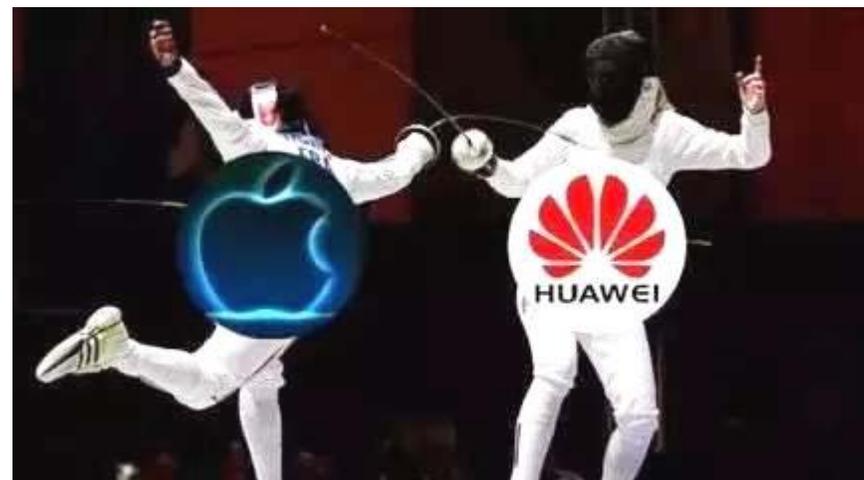
收藏

31

49

153

华为公司2015年  
向苹果公司许可专利769件  
苹果公司许可给华  
为的98件

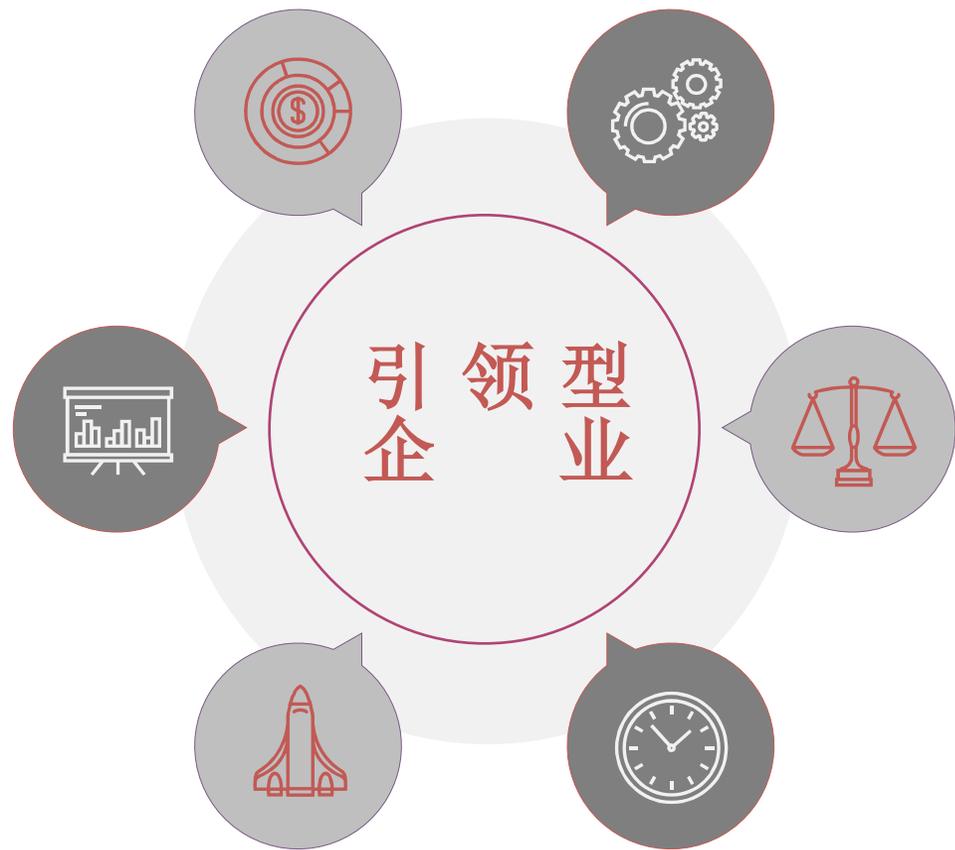


三流企业卖产品，二流企业卖技术，一流企业卖专利。

# 针对竞争企业的专利布局

## 02 | 外围专利布局策略

- 在产业发展阶段，引领型企业进行大规模专利布局
- 寻找竞争对手的技术空白区和研发的切入点，开展有针对性的技术创新。



在产业内技术和产品实力较强，具有主导竞争格局能力的企业



结构/功能矩阵图

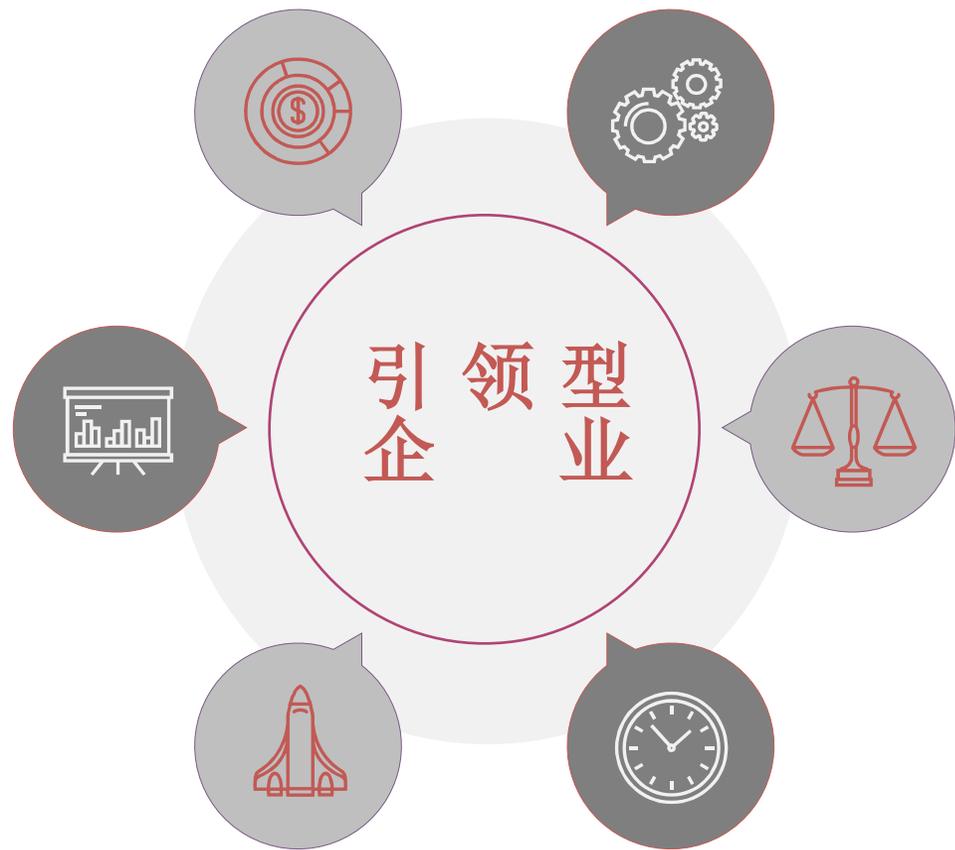
具体操作时可将竞争对手的产品结构分解开，作为矩阵的纵坐标，然后将产品要实现的功能逐一的列出作为横坐标，呈现竞争对手的专利申请概况

微波炉

# 针对竞争企业的专利布局

## 03 | 差异化专利布局策略

- 在产业成熟阶段，引领型企业技术完善
- 采用差异化专利布局策略，尽量避免竞争对手的直接攻击

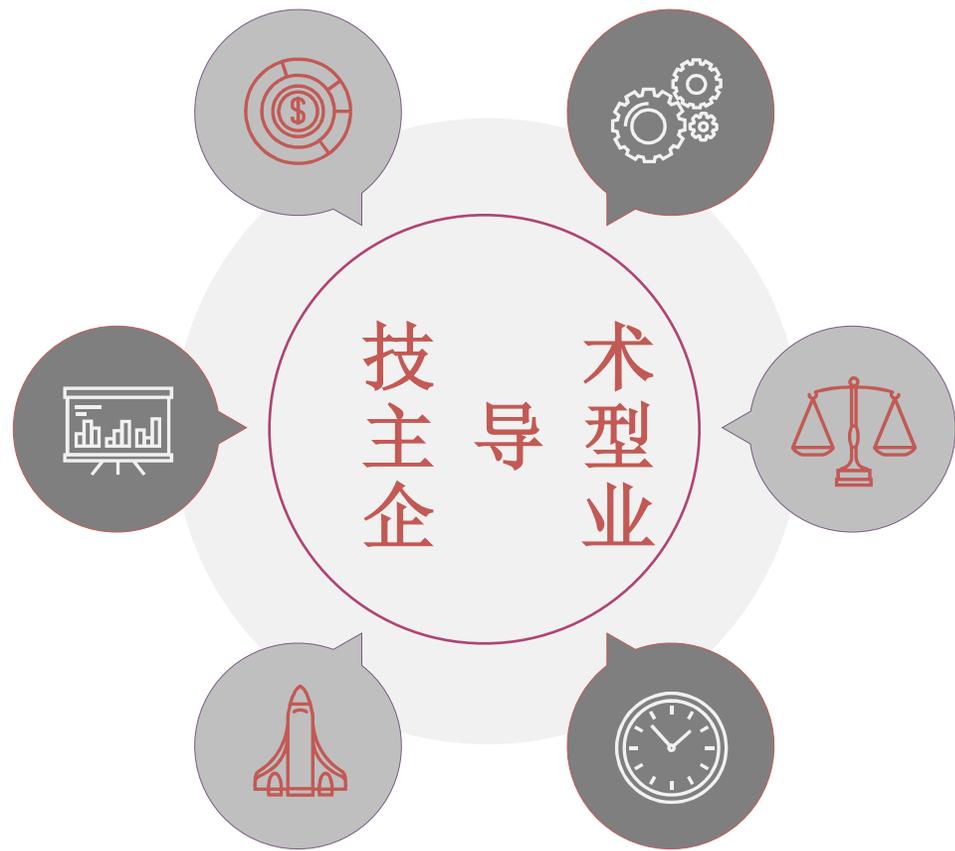


在产业内技术和产品实力较强，具有主导竞争格局能力的企业

# 针对竞争企业的专利布局

## 01 | 抢先进产业链布局策略

- 在产业发展初期，分析和跟踪竞争对手的技术动向
- 抢先进产业链布局专利，在竞争中占得先机，阻断竞争对手的发展

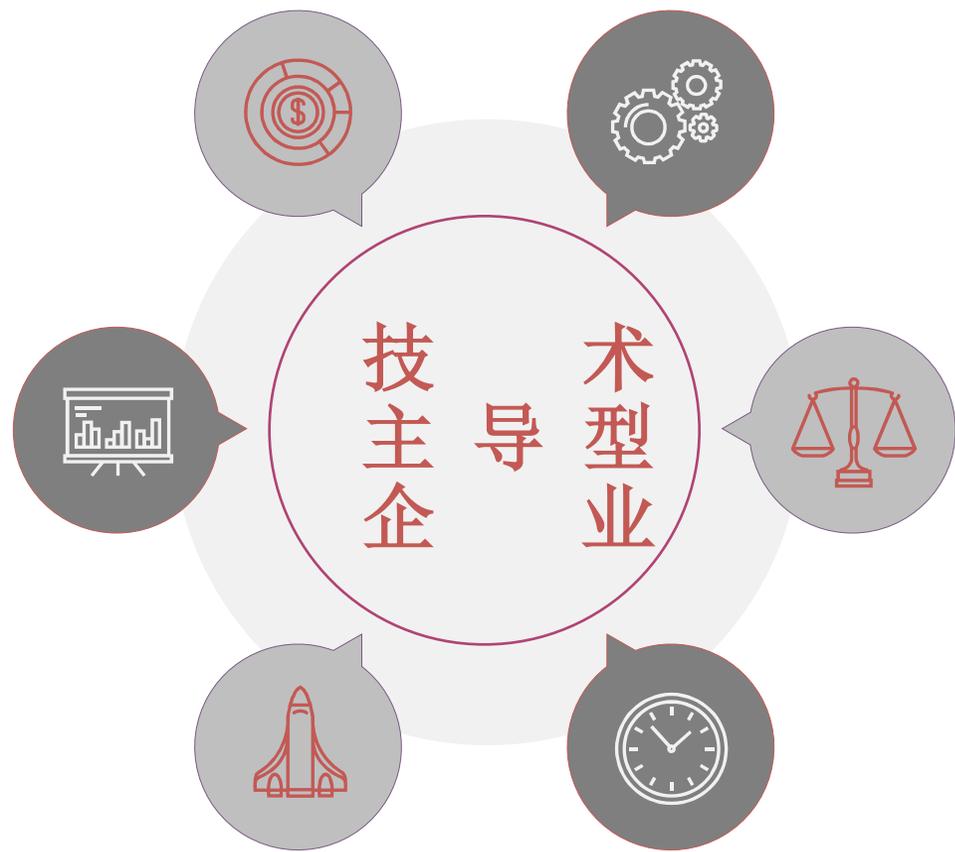


技术实力强但是产品实力弱

# 针对竞争企业的专利布局

## 02 | 包围式专利布局策略

- 在产业发展阶段，关注竞争对手专利布局的变化
- 全面包围，快速抢占技术空白区域。



技术实力强但是产品实力弱



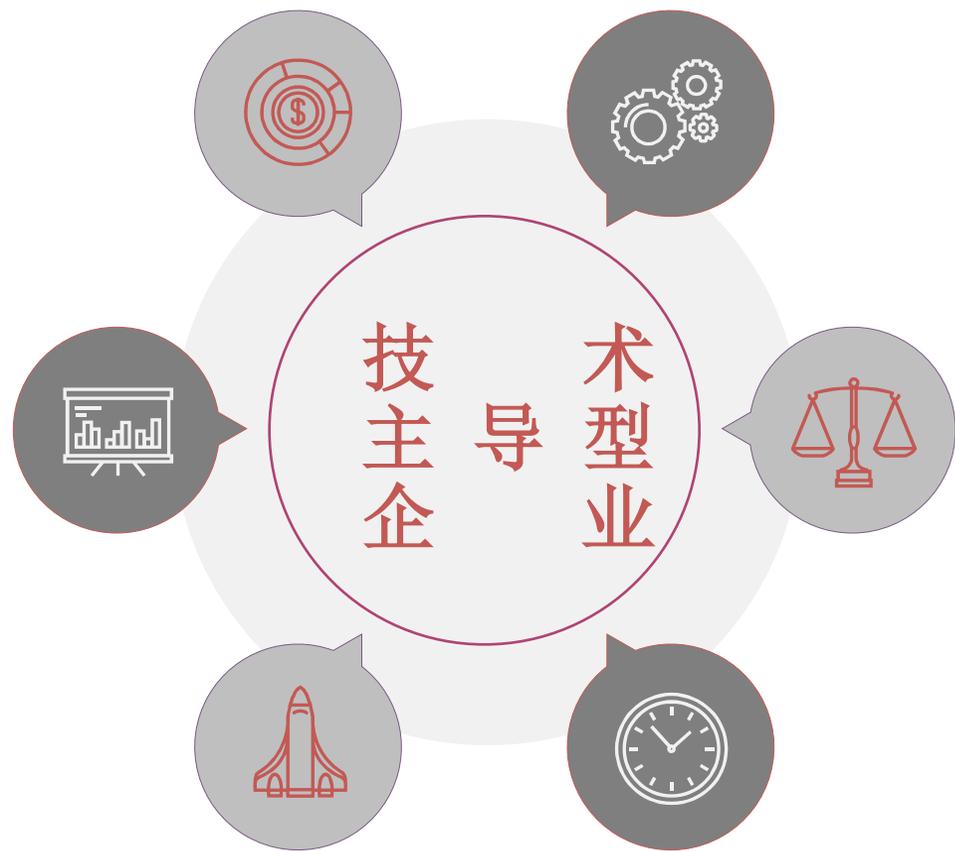
## 专利地图

如图，以地图的方式清晰的显示出行业或公司专利技术的聚集状态，从而有助于判断专利的整体分布，地图中的密集区域，即为技术研发的热点区域

# 针对竞争企业的专利布局

## 03 | 破坏化专利布局策略

- 针对关键节点和关键环节布局专利，打乱其产品化节奏
- 在产业成熟阶段，竞争对手着眼于应用转化



技术实力强但是产品实力弱



# 04

## 特定领域企业

---

04-1. 机械领域

04-2. IT领域

04-3. 医药化工领域



# 特 定 领 域 企 业

---

## 机械领域

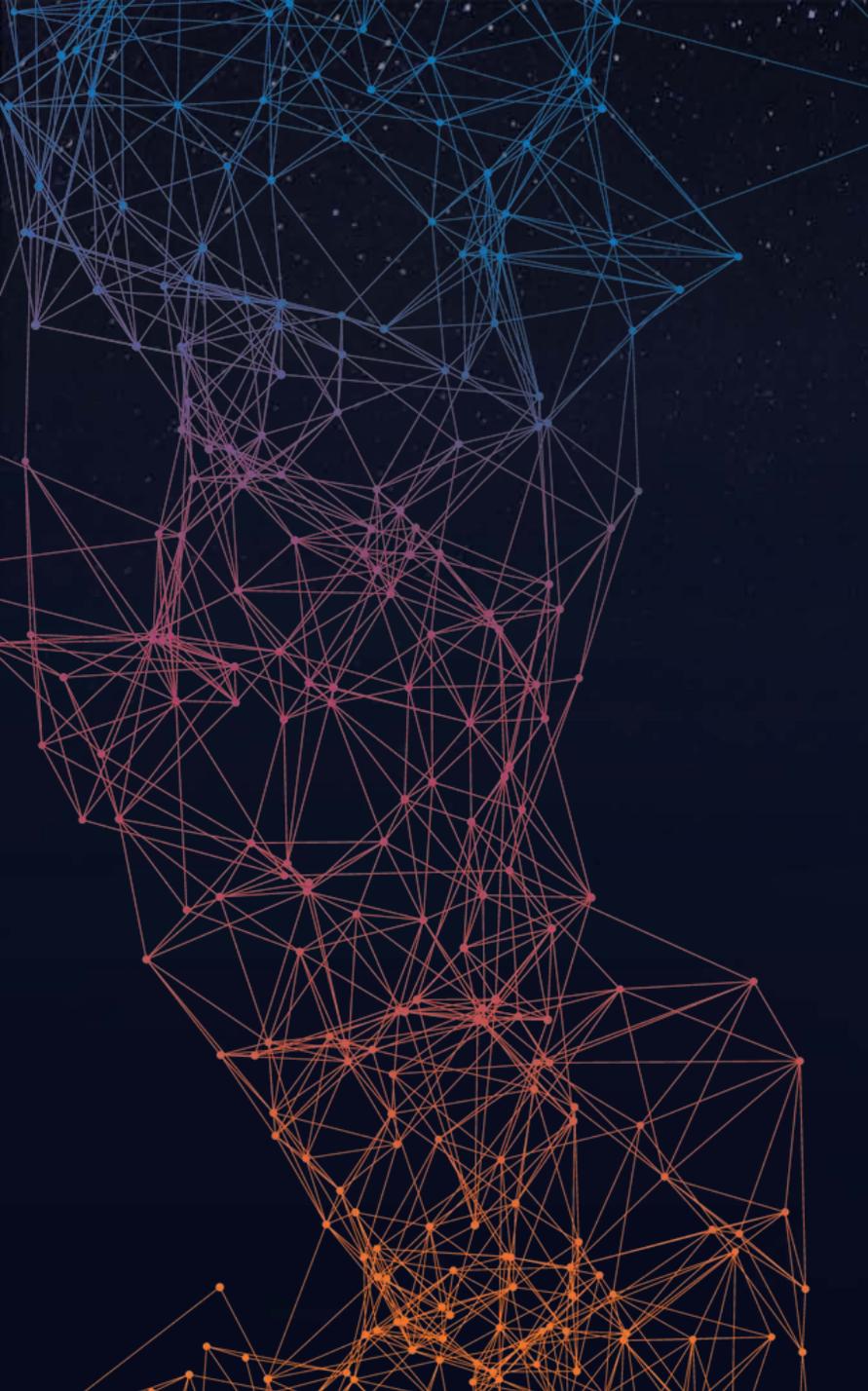
涉及机械设备、机械制造、机械控制、机械自动化等技术类型。

## IT领域

涵盖三个层面：1.硬件2.软件 3.应用

## 医药化工领域

生物、医药、化学、化工。



# 机械领域的专利布局策略

## 一、产品、方法双管齐下

核心结构---发明专利

其他结构的创新---发明专利+实用新型专利

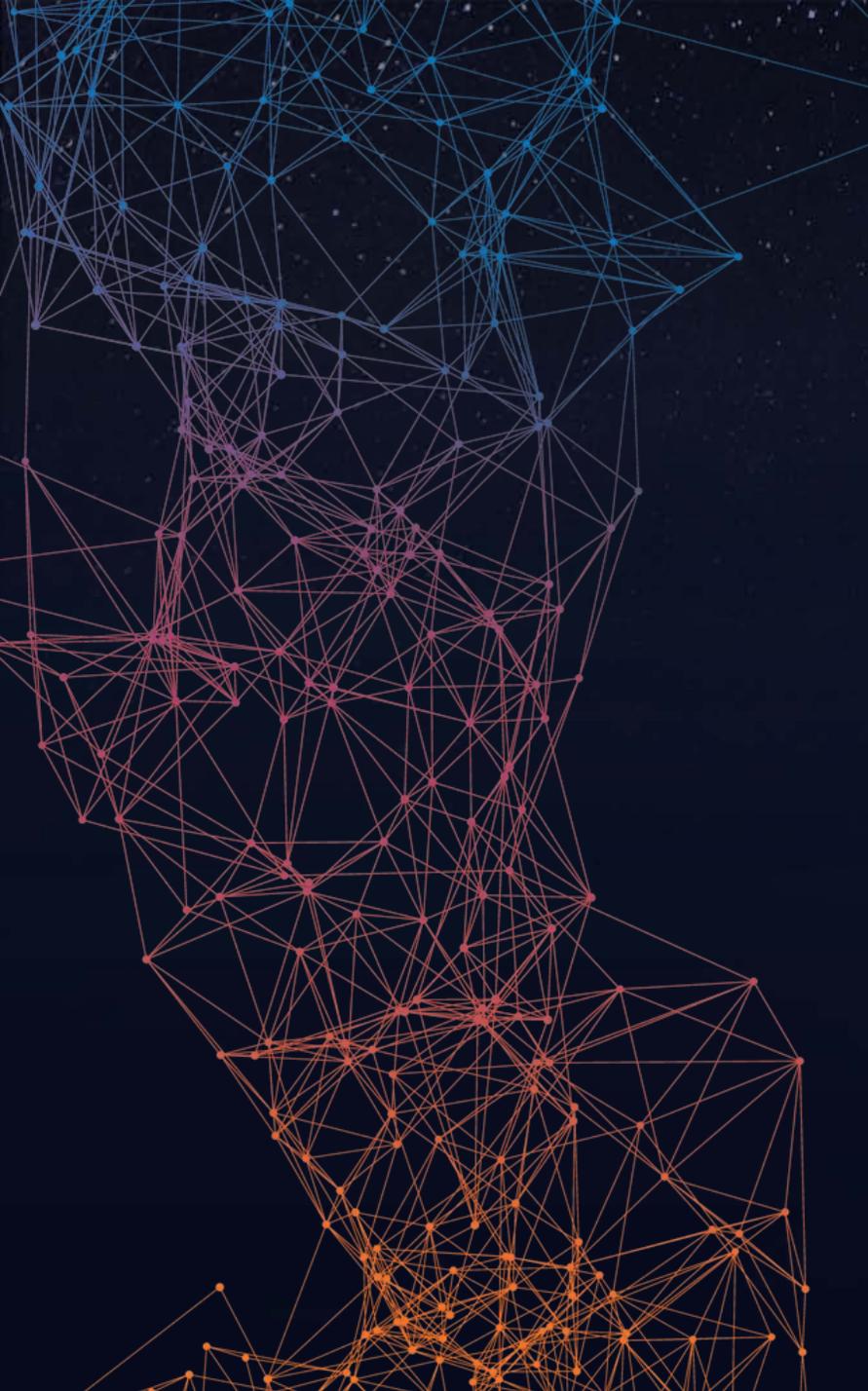
外观设计---外观专利

制造方法、工艺、操作方法、使用方法以及控制方法的保护--发明专利

## 二、从小部件到大系统

从创新的小部件入手形成大系统，从小到大

比如：单部件--组合部件--板卡--单机子系统--单机产品--网络级



## 机械领域的专利布局策略

### 三、追溯产业链以全面布防上下游

将产品从设计、投产，到销售、使用各个环节可能涉及的参与者都假定为侵权对象，针对性设置保护。

### 四、上位表述保护主题或技术特征

对保护主题适当地上位



美的 Midea

## 全面构建蒸汽洗技术， 形成专利护城河

蒸汽洗清洗技术布局有68件专利，其中发明专利就有29件

清洗方法

外观设计

规避阻截干扰专利

浊度传感



延长使用寿命（除垢）

海外布局

喷管、  
蒸汽发生器、  
进水装置、  
水箱

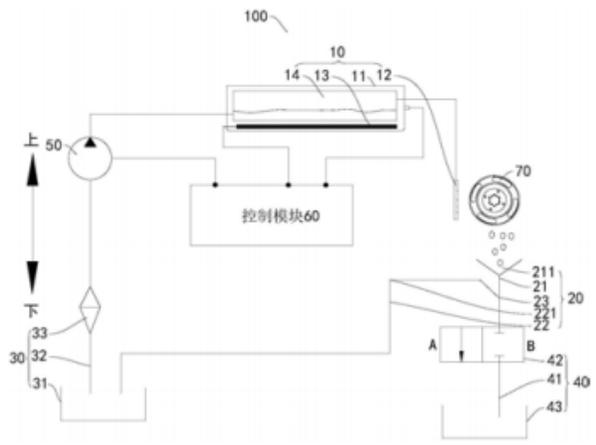
降噪

清洗功能外延

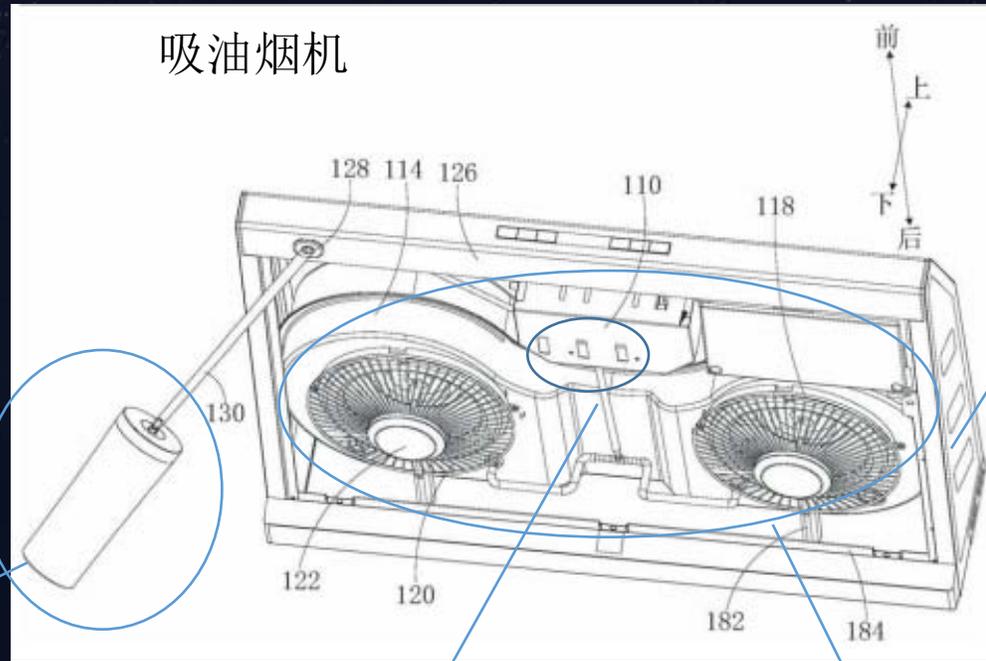
美的 Midea

## 美的蒸汽洗 已洗的油烟机

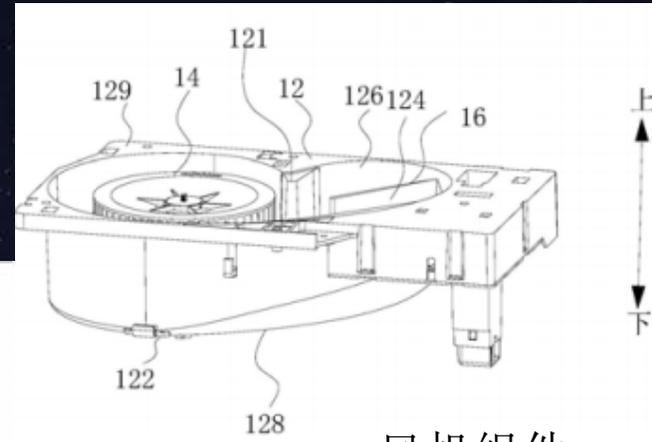




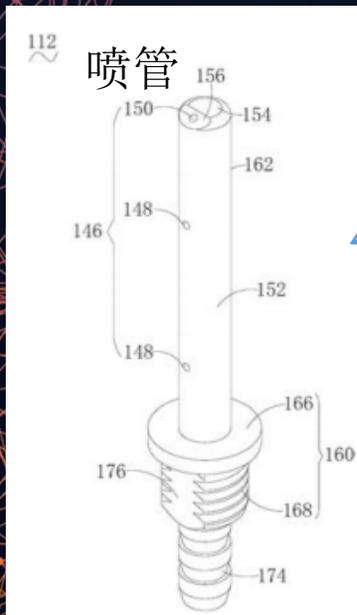
清洗系统



吸油烟机



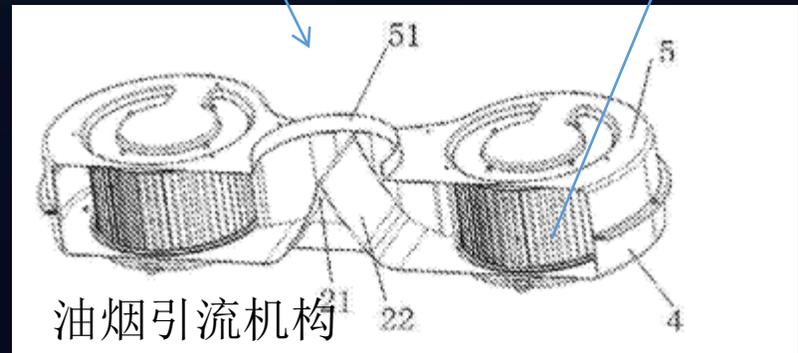
风机组件



喷管



交流LED灯



油烟引流机构



叶轮

# IT 领域的专利布局策略

## 一、产品立体布防

由于IT产品很难完全区分硬件、软件和应用。因此应当采用自底向上或自顶向下的方式，针对硬件结构改进、硬件驱动方式改进、通信方式改进、控制逻辑改进、程序算法改进、人机交互方式改进设置布局点

触控技术  
语音识别  
感应技术

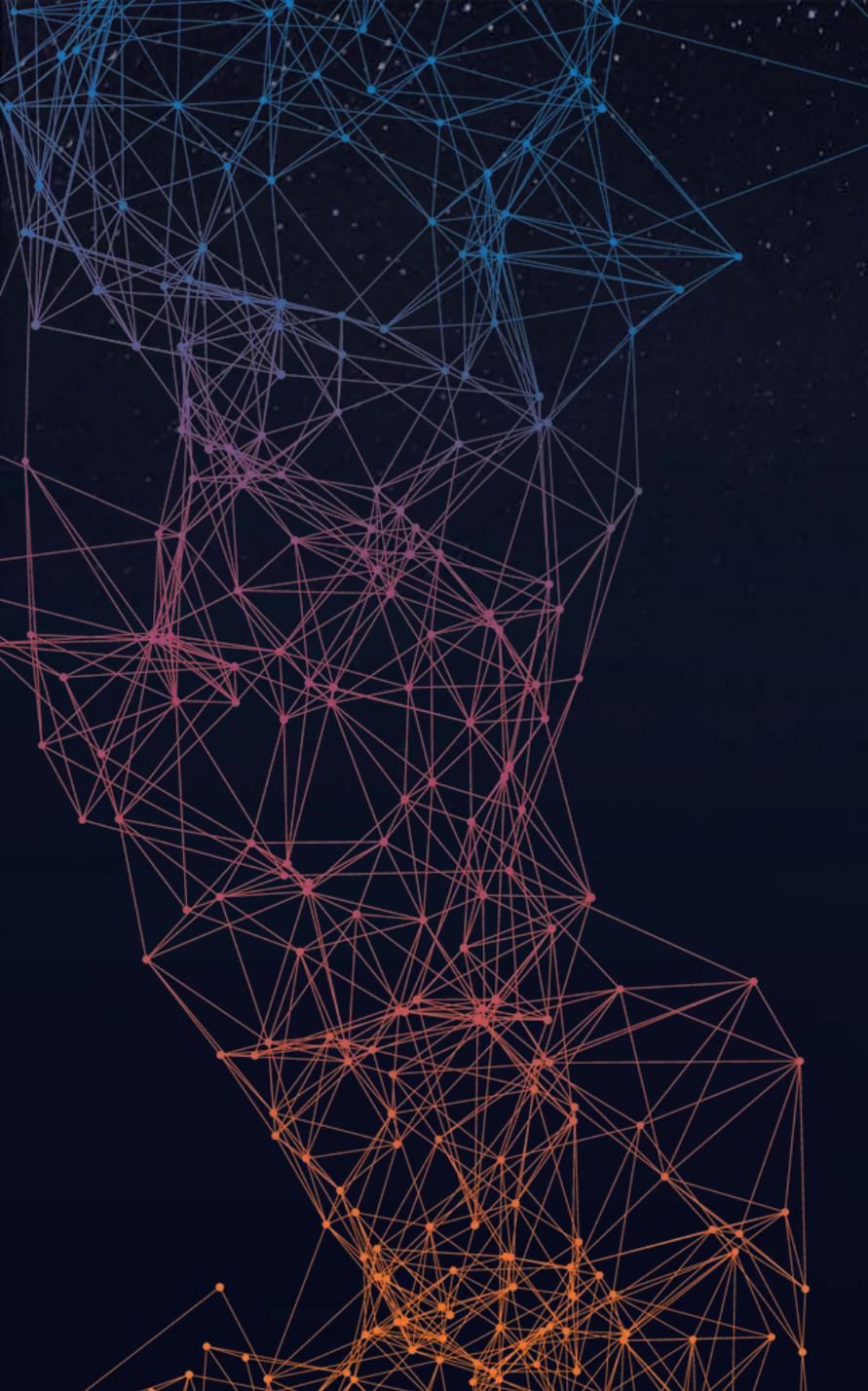


操作系统  
处理器  
应用和服务  
人机交互



天线

低功耗



# IT 领域的专利布局策略

## 二、改进方案布防

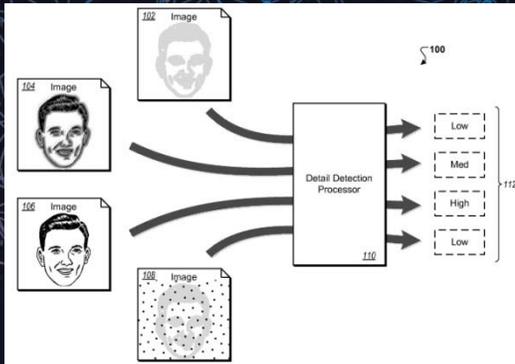
软件产品的技术存在易改型、易规避的问题  
因此，着重应用场景的扩展，围绕核心方案或基础方案，尽可能地衍生出改型方案

## 三、上下游全面布防

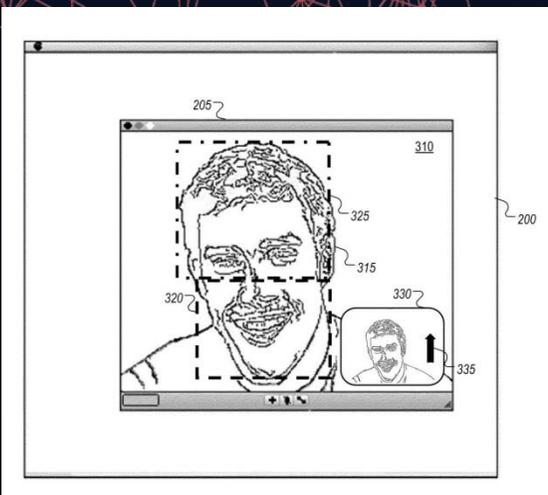
不可避免地涉及 网络运营商、平台提供商、服务/商品提供方等多重参与者

## 四、友商联合布防

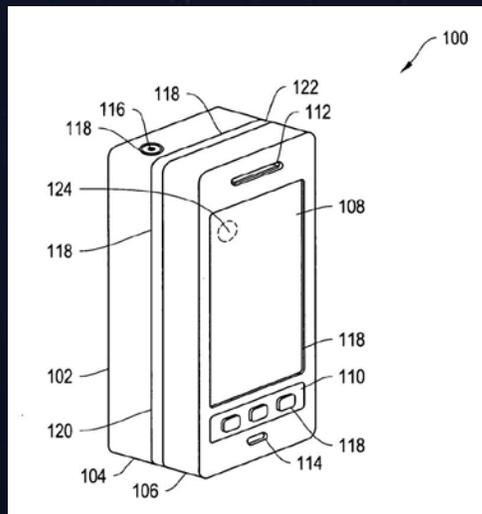
形成联盟，共享专利池



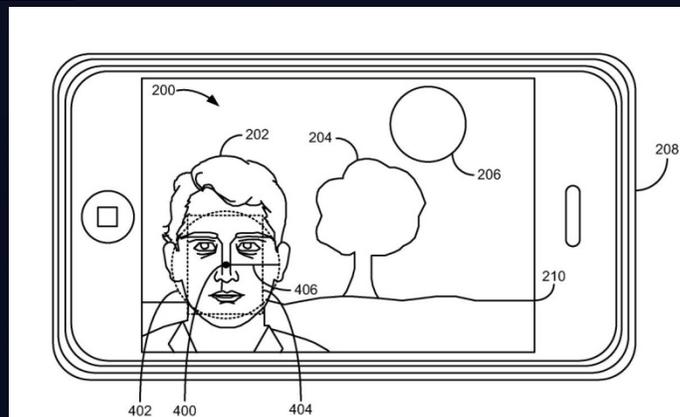
2009.9  
Distinguishing  
Between Faces and  
Non-Faces  
(区别人脸和非人脸)



2009.10  
Facial Pose  
Improvement with  
Perspective Distortion  
Correction  
(基于透视畸变校正的  
人脸姿态改善)

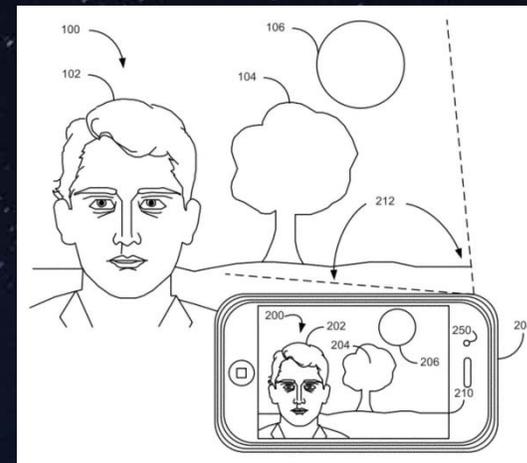


2008.3  
PERSONAL  
COMPUTING DEVICE  
CONTROL USING FACE  
DETECTION AND  
RECOGNITION  
(利用人脸检测和识别的  
个人电子控制设备)



2010.4  
Dynamic Exposure  
Metering Based on  
Face Detection  
(基于人脸检测的动态曝  
光量测量)

2011.7  
Automatic Red-Eye  
Repair Using Multiple  
Recognition Channels  
[EN] 基于多识别通道的  
红眼自动修复



# 医药化工领域的专利布局策略

## 一、化学产品的专利布局手段

### 核心专利

化学品本身  
构型改变  
对映体  
.....

### 改进专利

取代基替换  
非关键部位  
改变  
主结构改变  
.....

通式结构  
上位概括  
.....

基础专利

不同晶型  
溶液  
乳液  
粉末

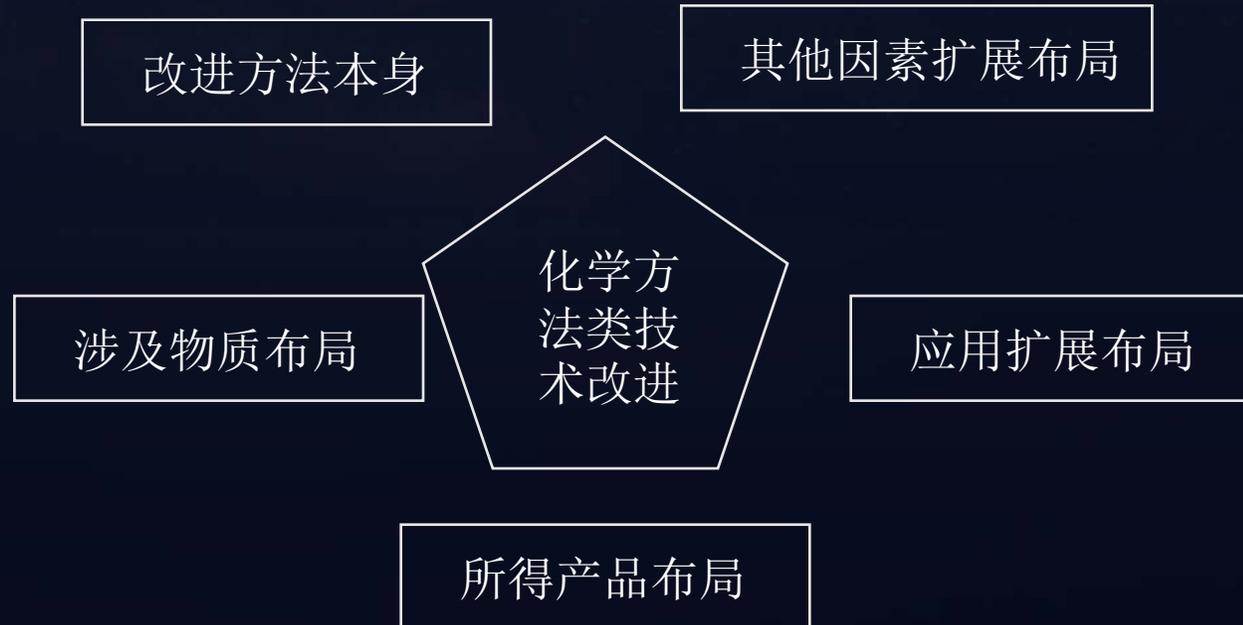
相关专利

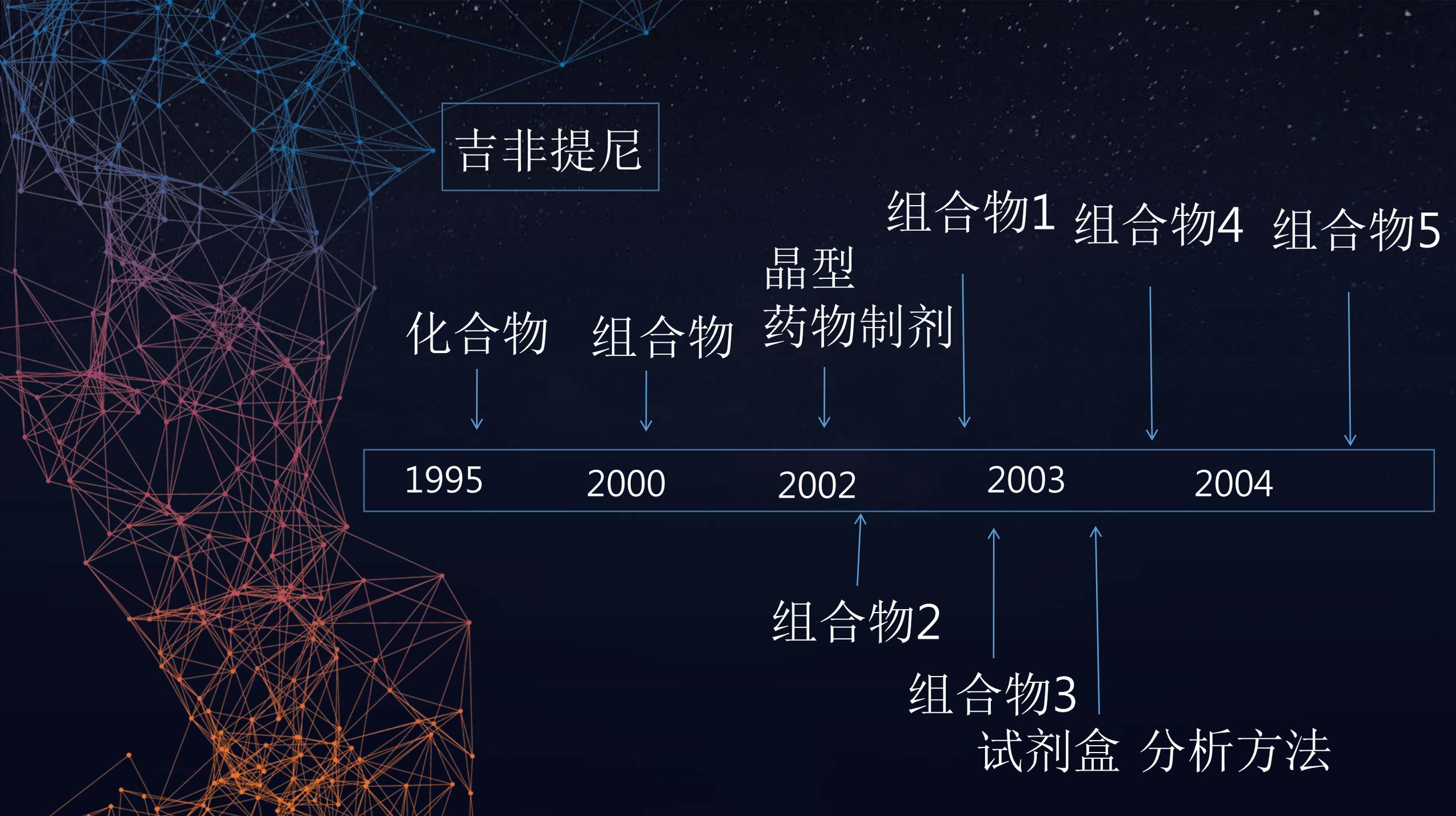
组合物  
药物  
制品  
.....

外围专利

# 医药化工领域的专利布局策略

## 一、化学方法的专利布局手段





	类型	申请号	申请日	优先权日	发明主要内容	审查结果
核心专利	化合物	96193526.X	1996-04-23	1995-01-27	噻唑啉衍生物，权利要求9为吉非替尼化合物，两条制备路线	授权
	晶型	03809162.X	2003-02-24	2002-02-26	吉非替尼MSO溶剂合物新品型	授权
	中间体、制备方法	03821550.0	2003-09-09	2002-09-13	关键中间体，高效制备方法	授权
外围专利	组合物①	018074537	2001-04-03	2000-04-06	吉非替尼与比卡鲁胺组合物	驳回
	组合物②	03813702.X	2003-04-14	2002-04-16	ZD6126和吉非替尼的组合物	授权
	组合物③	03819110.5	2003-08-05	2002-08-09	ZD6474和吉非替尼组合物	授权
	组合物④	200380101310.0	2003-10-07	2002-10-12	ZD4054和吉非替尼的组合物	授权
	组合物⑤	200480019517.0	2004-07-08	2003-07-10	AZD2171和吉非替尼的组合物	授权
	组合物⑥	200580017330	2005-05-26	2004-05-29	AZD0530和吉非替尼的组合物	授权
	药物制剂	3804616.4	2003-02-24	2002-02-26	含有水溶性纤维素衍生物的IRESSA药物制剂	授权
	试剂盒、分析方法	200480015047.X	2004-06-01	2003-05-30	采用标记基因组以预测患者是否对吉非替尼产生应答	复审中



汇诚知识产权  
为您提供全方位的知识产权服务！  
谢谢！